



العام المالي 1437-1438هـ

2016

صندوق التنمية الزراعية

Agricultural Development Fund

المملكة العربية السعودية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الأمانة العامة للتنمية الزراعية



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
العام المالي 1437-1438هـ

التقرير السنوي 53 - 2016م



خادم الحرمين الشريفين

إِمْلِئْ سَمِيانُ بْنُ عَبْدِ الْعَزِيزِ السُّعُودِ



صاحب السمو الملكي

الإمير محمد بن نايف بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية



صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي ولي العهد النائب الثاني لمجلس الوزراء وزير الدفاع



الفهرس

كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة	11
كلمة المدير العام للصندوق نائب رئيس مجلس الإدارة	12
أعضاء مجلس الإدارة	13
المقدمة	16
أهداف الصندوق	16
اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي	17
استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها	18
سياسات الإقراض	22
الوضع الراهن للصندوق	25
التنظيم الإداري	26
القوى البشرية	28
المباني	30

31 أعمال صندوق التنمية الزراعية خلال العام المالي ١٤٣٧/١٤٣٨ هـ، ٢٠١٦ م

32 الإقراض

42 توزيع القروض على قطاعات المتعاملين

44 تصنيف القروض حسب نوع الضمان

46 الإعانات

48 التحصيل

49 برنامج الحكومة الإلكترونية (بيسر)

52 تنمية الموارد البشرية

55 أهم الأعمال المنجزة خلال العام المالي ١٤٣٧/١٤٣٨ هـ، ٢٠١٦ م، ونتائج الأعمال للعام المالي ١٤٣٧/١٤٣٨ هـ، ٢٠١٦ م ومقارنتها مع العام المالي ١٤٣٦/١٤٣٧ هـ، ٢٠١٥ م

59 مقارنة إنجازات العام المالي ١٤٣٦/١٤٣٧ هـ - ٢٠١٥ م مع ما تحقق في العام المالي ١٤٣٧/١٤٣٨ هـ - ٢٠١٦ م

63 نشاط الصندوق في مجال التسويق الزراعي

69 نشاط الصندوق في مجال دعم الجمعيات التعاونية الزراعية

71 استعراض نشاط الصندوق خلال (٥٣) عاماً

83 التحديات ومساهمة الصندوق في حلها



رؤية الصندوق

المساهمة في تحقيق الاستراتيجية الزراعية من خلال أفضل وسائل التمويل المستدام.

رسالة الصندوق

- المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي مع المحافظة على الموارد الطبيعية.
- المساهمة في تطوير المناطق الريفية والاستفادة من الميز النسبية لتحقيق التنمية الزراعية المستدامة.
- تحقيق الاستقلال المالي المستدام والتميز التشغيلي ضمن سياسة مخاطر سليمة.

قيمنا في الصندوق

- التميز في الأداء والخدمات المقدمة للعملاء.
- العمل بروح الفريق لتقديم أعلى الخدمات.
- المهنية في مجال العمل.
- خدمة العملاء بجودة عالية.
- العدالة في كافة تعاملاتنا.



معالي المهندس عبدالرحمن
بن عبدالمحسن الفضلي

وزير البيئة والمياه والزراعة
رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين .. والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين.. أما بعد

يوصل صندوق التنمية الزراعية العمل لتحقيق أهدافه بما يسهم في تحقيق الأمن الغذائي واستدامة الموارد الطبيعية، عبر التمويل المالي للمزارعين حسب الميزات النسبية للمناطق بهدف دعم الزراعة المستدامة والتنمية الزراعية، ودعم كفاءة استخدام الموارد وتشجيع استخدام التقنيات الحديثة، وتمويل الجمعيات التعاونية والمشاريع التي تقوم بتوفير المنتجات والخدمات المساندة، والتوظيف الأمثل للموارد المالية والبشرية وأنظمة تقنية المعلومات، وتحقيق الاستقلال المالي المستدام ونمو رأس المال، وتطوير الحوكمة وإدارة مخاطر شاملة.

وقد اعتمد مجلس إدارة الصندوق استراتيجية تتواءم واستراتيجية وزارة البيئة والمياه والزراعة، للإسهام في تحقيق رؤية المملكة (2030)، وبرنامج التحول الوطني (2020)، وذلك بهدف تحقيق الأمن الغذائي من خلال تطوير وتنمية القطاع الزراعي في المملكة، مما يسهم في زيادة الاستثمارات في قطاعات (الأسمك، الدواجن «الدجاج اللحم»، والبيوت المحمية).

ويطيب لي أن أقدم التقرير السنوي (الثالث والخمسين) لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي 1437/1438 هـ (2016م)، الذي يتضح من خلاله اعتماد الصندوق (1,383) قرصاً زراعياً، بقيمة إجمالية بلغت نحو (455) مليون ريال، وبذلك يكون إجمالي قيمة القروض المقدمة منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية هذا العام نحو (48,4) مليار ريال.

وفي الختام أتقدم وكافة أعضاء مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية بأسمى آيات الشكر والعرفان لمقام خادم الحرمين الشريفين، وسمو ولي عهده الأمين، وسمو ولي ولي العهد - حفظهم الله - على اهتمامهم ودعمهم المتواصل للصندوق.

كما لا يفوتني أن أشكر جميع منسوبي الصندوق على جهودهم المتواصلة في خدمة المزارعين.

والله الموفق،،



الأستاذ منير بن فهد السهلي

نائب رئيس مجلس الإدارة
المدير العام

تزامن العام الثالث والخمسين لتأسيس صندوق التنمية الزراعية مع قيام الصندوق بإعداد استراتيجية جديدة تتوافق مع برنامج التحول الاستراتيجي للصندوق من حيث تحقيق الأهداف التي رسمها مجلس الإدارة بثوبه الجديد، وأيضاً تزامنت هذه الاستراتيجية مع إطلاق رؤية (2030) وبرنامج التحول الوطني (2020). وقد تركزت هذه الأهداف بالمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي، مع استدامة الموارد الطبيعية، والاستفادة من الميز النسبية للمناطق لدعم الزراعة المستدامة والتنمية الريفية، وكذلك التركيز على التقنيات الحديثة والتي تحقق الكفاءة المطلوبة في استخدام الموارد، مع تشجيع ودعم الجمعيات التعاونية الزراعية لتوفير المنتجات والخدمات المساندة والتسويقية للقطاع الزراعي.

وشهد العام المالي 1438/1437هـ، (2016م) انخفاضاً في مستوى التمويل، ويُعزى هذا الانخفاض إلى صدور قرار إعفاء مُزارعي مناطق الدرع العربي من سداد قروض صندوق التنمية الزراعية، وإيقاف منح أية قروض زراعية عادية في تلك المناطق، أيضاً يرجع هذا الانخفاض إلى إجراءات العمل الجديدة في دراسة القروض مثل تطبيق نظام سمة. حيث اعتمد خلال العام المالي الحالي (1,383) قرصاً بقيمة إجمالية بلغت حوالي (455) مليون ريال، بينما اعتمد خلال العام السابق (2,905) قروض، بلغت قيمتها الإجمالية حوالي (1.4) مليار ريال. وبذلك يكون إجمالي عدد القروض المعتمدة منذ أن بدأ الصندوق نشاطه في العام المالي 1385/1384هـ وحتى نهاية العام المالي 1438/1437هـ (456,632) قرصاً، بلغت قيمتها الإجمالية حوالي (48.4) مليار ريال. وقد بلغت قيمة القروض المنصرفة للعام المالي نحو (652) مليون ريال.

ويقوم الصندوق ببذل مزيد من الجهد لتحقيق الأقساط المستحقة، باستخدام عدد من الإجراءات كان آخرها تفعيل نظام سمة، حيث تم تحصيل حوالي (1,449) مليون ريال خلال العام المالي 1438/1437هـ، وبلغ إجمالي المحصل منذ أن بدأ الصندوق في نشاطه وحتى هذا العام حوالي (31) مليار ريال، بنسبة عامة بلغت حوالي (90)%. وقد تم إعداد القوائم المالية للصندوق حسب المعايير المحاسبية المعتمدة وذلك باستخدام أساس الاستحقاق بدلاً من الأساس النقدي «وذلك لأول مرة في تاريخ الصندوق»، وبالنسبة للقوى البشرية للصندوق فقد بلغ عدد العاملين حتى نهاية العام المالي 1438/1437هـ (2051) موظفاً جميعهم سعوديون.

وفي الختام أتقدم بالشكر الجزيل لمقام خادم الحرمين الشريفين، وسمو ولي عهده الأمين، وسمو ولي ولي العهد (حفظهم الله جميعاً)، والشكر موصول لمعالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء مجلس الإدارة لدعمهم المستمر للصندوق. كما لا يفوتني أن أنوه بالشكر والتقدير إلى إدارات الصندوق وجميع موظفيه على جهودهم المتواصلة، لتحقيق أهداف الصندوق، وتقديم خدمات متميزة للمساهمة في تطوير القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية.

مجلس الإدارة



الأستاذ منير بن
فهد السهلي
نائب رئيس مجلس الإدارة
المدير العام



معالي المهندس عبدالرحمن
بن عبدالمحسن الفضلي
وزير البيئة والمياه والزراعة
رئيس مجلس الإدارة



الدكتور فهد بن
عبدالله الدوسري
ممثل مؤسسة النقد
العربي السعودي



الدكتور محمد بن
ابراهيم السعود
ممثل وزارة البيئة
والمياه والزراعة



الدكتور فيصل بن
سلطان السبيعي
ممثل وزارة البيئة
والمياه والزراعة



الأستاذ عبدالله بن
عبدالعزیز العسكر
ممثل وزارة المالية



الأستاذ خالد بن
محمد العبودي
ممثل القطاع الخاص



الدكتور عبدالله بن
سعيد السرحاني
ممثل القطاع الخاص



الدكتور أحمد بن
صالح الصالح
ممثل القطاع الخاص



الدكتور محمد بن
يحيى الصيادي
ممثل القطاع الخاص



الدكتور عبدالرحمن بن
سليمان الطريقي
ممثل القطاع الخاص



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
العام المالي 1437-1438هـ

التقرير السنوي 53 - 2016م

- المقدمة.
- أهداف الصندوق.
- اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي.
- استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها.
- سياسات الإقراض.



المقدمة

أعد هذا التقرير ليشتمل على إنجازات الصندوق خلال العام المالي 1437/1438هـ، وموافقاً لقواعد إعداد التقارير السنوية للمؤسسات العامة والأجهزة الحكومية الموضحة في المادة (29) من نظام مجلس الوزراء، والمرفقة بالتعميم السامي البرقي رقم (7/ب/26345) وتاريخ 1422/12/19هـ. واستخدام منهج وأسلوب الحصر الشامل لبيانات الإعانات والتحصيل والإقراض بمختلف أنواعها في إعداد هذا التقرير.

أهداف الصندوق

يهدف نظام الصندوق إلى دعم التنمية الزراعية واستدامتها عن طريق القروض الميسرة والتسهيلات الائتمانية اللازمة، مع مراعاة الحفاظ على المياه، وترشيد استخداماتها الزراعية، والمحافظة على البيئة. وتشمل أهداف الصندوق ما يلي :

- 1- تمويل القطاع الزراعي بما يساهم في تحقيق الأمن الغذائي، واستدامة الموارد الطبيعية.
- 2- التمويل المالي للمزارعين حسب الميز النسبية للمناطق بهدف دعم الزراعة المستدامة والتنمية الريفية.
- 3- دعم كفاءة استخدام الموارد، وتشجيع استخدام التقنيات الحديثة.
- 4- تمويل الجمعيات التعاونية والمشاريع التي تقوم بتوفير المنتجات والخدمات المساندة.
- 5- التوظيف الأمثل للموارد المالية والبشرية وأنظمة تقنية المعلومات.
- 6- تحقيق الاستقلال المالي المستدام، ونمو رأس المال، وتطوير الحوكمة، وإدارة مخاطر شاملة.

اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي⁽¹⁾:

الوضع الاقتصادي للمملكة خلال العام المالي

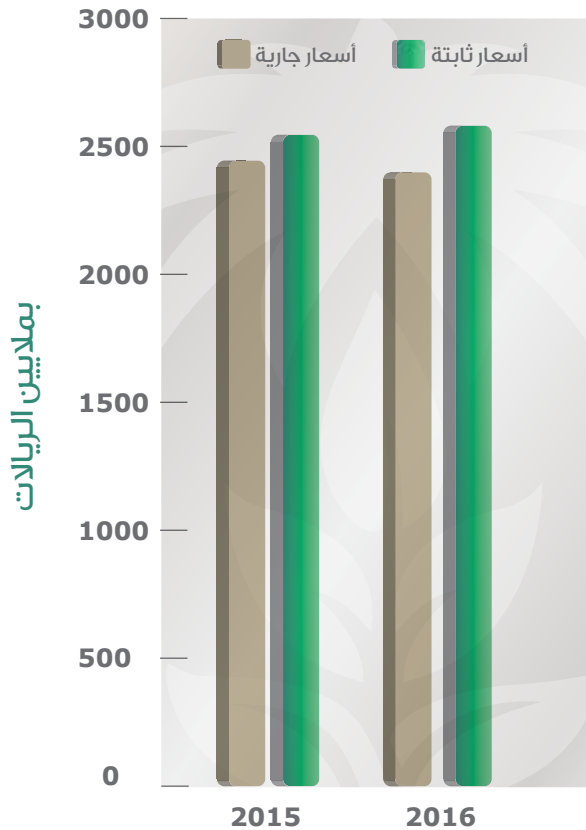
1438/1437هـ - 2016م

الناتج المحلي الإجمالي

تشير التقديرات الأولية إلى أن الناتج المحلي الإجمالي في عام 2016م قد شهد انخفاضاً في قيمته بالأسعار الجارية مقارنة بما كان عليه في العام السابق حيث انخفضت قيمته إلى (2.398.564) مليون ريال ونسبة (1,86)% مقارنة بقيمته في عام 2015م البالغة (2.444.090) مليون ريال. أما بالأسعار الثابتة (2010م=100) فقد بلغت قيمة الناتج المحلي الإجمالي في عام 2016م (2.580.820) مليون ريال محققة بذلك نمواً بلغت نسبته (1,40)% مقارنة مع قيمتها في العام السابق البالغة (2.545.236) مليون ريال.

مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي:

يبلغ الناتج المحلي للقطاع الزراعي والغابات وصيد الأسماك لعام 2016م (64,879) مليون ريال بالأسعار الجارية، و(64,267) مليون ريال في عام 2015م، في حين كان (63,164) مليون ريال في عام 2014م، لتصبح مساهمة القطاع الزراعي والغابات وصيد الأسماك في الناتج المحلي الإجمالي (2,7)% لعام 2016م، وبزيادة عن عام 2015م تقدر بحوالي (0,08)%، بينما بلغت مساهمة القطاع في القطاع غير النفطي (3,6)% لعام 2016م، وبانخفاض طفيف بلغ حوالي (0,01)% عن عام 2015م.



(1) المصدر: الهيئة العامة للإحصاء <https://www.stats.gov.sa>



استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها

من أجل خدمة أفضل للمستفيدين من خدماتنا، ولرفع كفاءة القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية، نعمل على بلورة رؤيتنا ورسالتنا مدعمة بالأهداف الاستراتيجية. ولتحقيق هذه الرؤى والتوجهات تم طرح برنامج التحول الاستراتيجي للصندوق، والذي يتكون من عشر مبادرات، كل مبادرة لها أهدافها الداخلية (والتي تهدف الى تطوير الصندوق من أنظمة وتقنيات وموظفين)، وأهداف خارجية (من تطوير المنتجات والخدمات المقدمة، وعلاقات المقترضين) وهذه المبادرات هي:

1- **مبادرة تحول الموارد البشرية:** بدأت من الربع الثاني لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الرابع لعام 2018م، وتهدف إلى:

- أ- تطوير الهيكل التنظيمي
- ب- تزويد الهيكل التنظيمي الجديد بالكوادر المناسبة.
- ت- الوصول للعدد الأمثل للقوى العاملة بالصندوق.
- ث- التدريب وتعزيز قدرات الموظفين.

2- **مبادرة الحوكمة:** بدأت من الربع الثالث لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الرابع لعام 2017م، وتهدف إلى:

- أ- تأسيس نظام حوكمة فعال بما يتماشى مع أفضل الممارسات في هذا المجال.
- ب- تحديث السياسات والإجراءات.
- ت- تحديث جدول الصلاحيات.
- ث- مراجعة اللوائح الأساسية للجان مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية.
- ج- تصميم إطار إدارة الأداء للمؤشرات الرئيسية للصندوق.

3- **مبادرة نظم تقنية المعلومات:** بدأت من الربع الأول لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الرابع لعام 2020م، وتهدف إلى:

- أ- تطبيق أنظمة تقنية مصرفية رئيسية مصممة لتلبية احتياجات الصندوق.
- ب- تحديث البنية التحتية لتقنية المعلومات.
- ت- تحديث وتعزيز أنظمة أمن المعلومات.
- ث- تحويل نظم تقنية المعلومات وتحديثها إلى نظم مصرفية أساسية شاملة.





ج- صياغة السياسات والعمليات لنظم تقنية المعلومات الجديدة.
م- تقديم الخدمات الالكترونية للمستفيدين.

4- **مبادرة علاقات المقترضين:** بدأت من الربع الأول لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الثاني لعام 2019م وتهدف إلى:

- أ- مشروع تحويل المكاتب الى مراكز خدمة متميزة.
- ب- تحديث وظائف ومهام علاقات المقترضين.
- ت- فصل الوظائف الأمامية لعلاقات المقترضين عن الوظائف الخلفية للائتمان.
- ث- الوصول للعدد الأمثل للموظفين في الفروع والمكاتب.

5- **مبادرة عمليات الائتمان:** بدأت من الربع الثاني لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الثاني لعام 2017م وأهدافها كالتالي:

- أ- تشكيل فريق ائتمان مركزي.
- ب- رفع كفاءة تقييم المشاريع من خلال دراسة الجدوى الاقتصادية.
- ت- تحديث لائحة الضمانات.
- ث- تطوير آليات الإقراض واختصار المدة الزمنية للحصول على التمويل.
- ج- رفع كفاءة عمليات التحصيل.

6- **مبادرة المخاطر:** بدأت من الربع الثالث لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الثالث لعام 2017م وتهدف إلى:

- أ- إنشاء إدارة خاصة بالمخاطر.
- ب- استقطاب الكفاءات المتخصصة لإدارة المخاطر.
- ت- بناء سجل للمخاطر الرئيسية.
- ث- وضع سياسات رصد وتحديد المخاطر.

7- **مبادرة المقابل المالي:** بدأت من الربع الأول لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الثالث لعام 2017م وتهدف إلى:

- أ- إعداد سياسات المقابل المالي.
- ب- تطوير نموذج لتحديد المقابل المالي.
- ت- الإطلاق على مراحل حسب الخطة التنفيذية للبرنامج.

8- **مبادرة المنتجات والخدمات:** بدأت من الربع الأول لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الرابع لعام 2017م وتهدف إلى: * توسيع محفظة منتجات الصندوق حسب احتياجات العملاء بمنتجات إقراض متنوعة. وذلك عن طريق:

- أ- قروض متوسطة الأجل.
- ب- قروض قصيرة الأجل / تشغيلية.
- ت- قروض رأس المال العامل (أقل من سنة).
- ث- معالجة قروض المشاريع المتعثرة.
- ج- قروض التسهيلات الائتمانية بالتعاون مع البنوك التجارية.

9- **مبادرة مواءمة التوجهات:** بدأت إعتباراً من الربع الرابع لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الثالث لعام 2017م وهي على النحو التالي:

- أ- تعمل وزارة البيئة والمياه والزراعة على الاستراتيجية الزراعية والميز النسبية للمناطق. وسوف يكون دور الصندوق المساهمة في تطبيقها من خلال توجيه القروض لدعمها.
- ب- تطوير سياسات وآليات استهداف العملاء.
- ت- تطبيق النموذج التجريبي لتنفيذ سياسة الاستهداف الجديدة داخلياً، وتدريب موظفي الفروع والائتمان.

10- **مبادرة الاستثمارات:** بدأت من الربع الثاني لعام 2016م ويُتوقع أن تنتهي في الربع الثالث لعام 2017م وتهدف إلى: * تعزيز القدرات الاستثمارية. وذلك عن طريق:

- أ- تحديث آليات الاستثمار مع استقطاب الكفاءات المتخصصة.
- ب- تطوير سياسات الاستثمار من خلال التوزيع الأمثل للأصول الاستثمارية لتحقيق العائد المستهدف.
- ت- إعادة توزيع الأصول حسب السياسات الاستثمارية الجديدة.
- ث- إنشاء وحدة متخصصة لإدارة الخزينة (إدارة التدفقات النقدية).



سياسات الإقراض

تنقسم القروض الزراعية بالنسبة لأجلها إلى نوعين:

أولاً: قروض قصيرة الأجل:

أ- قروض قصيرة الأجل للقروض العادية: هي قروض لتوفير مستلزمات الإنتاج الزراعي (التكاليف التشغيلية) وتُسدّد بعد سنة من تاريخ توقيع العقد، بالإضافة إلى سنة فترة سماح، وتقرض للمجالات التالية (التقايي، الأسمدة بجميع أنواعها، المحروقات، المبيدات الحشرية، أجور الحراثة، أكياس حماية التمور).
ب- قروض قصيرة الأجل للمشاريع المتخصصة: وهي قروض تمنح للمشاريع المتخصصة القائمة المنتجة، وللمقترضين المنتظمين في تسديد الأقساط المستحقة، وبعد سداد القسط الأول من القرض للمشروع، بعد سنة من تاريخ توقيع العقد، بالإضافة إلى فترة سماح سنة، وبعد تقديم الضمانات النظامية اللازمة، وتتمثل مجالاتها في الآتي:

- 1- التكاليف التشغيلية لمشاريع الدواجن.
- 2- التكاليف التشغيلية لمشاريع إنتاج الألبان.
- 3- التكاليف التشغيلية لمشاريع البيوت المحمية.
- 4- التكاليف التشغيلية لمشاريع تربية الروبيان.

ثانياً: قروض متوسطة الأجل :

أ- قروض متوسطة الأجل للقروض الزراعية العادية: هي القروض التي تقدم لتمويل مجالات زراعية للمزارع العادية، وتُسدّد هذه القروض على مدى عشر سنوات، بالإضافة إلى فترة سماح سنتين، أما قروض فساتل النخيل والفواكه مع شبكة الري بالتنقيط، فإن فترة السماح تكون لمدة ست سنوات، وتشمل هذه القروض على عدد من المجالات ومن أهمها:

- * حفر الآبار
- * المضخات والغطاسات
- * الحراثات وملحقاتها.
- * بيوت محمية بلاستيكية ومكيفة.
- * المكائن الزراعية.
- * فساتل النخيل وشتلات الفاكهة.

* مظلات وحظائر.

* شبكة الري بالتنقيط.

* أغنام وأبقار.

* سكن عمال ومستودعات.

* برك تجميع المياه.

* خلايا النحل الثابتة.

ب- قروض متوسطة الأجل للمشاريع الزراعية المتخصصة: وهي القروض التي تقدم للمشاريع المتخصصة والصناعات المتعلقة بها، والتي تُستثمر فيها الموارد الاقتصادية لبناء هياكل إنتاجية، وإدارتها بهدف الحصول على عائد سنوي مُجزي، وتسد على عشر سنوات بالإضافة إلى فترة سماح سنتين وهي:

* إنشاء مزارع الدواجن البيضاء.

* إنشاء مزارع الدواجن اللحم.

* إنشاء مزارع الأمهات للدجاج البيضاء واللحم.

* إنشاء مزارع إنتاج الألبان وتصنيعها.

* مشاريع الزراعة في البيوت المحمية المكيفة.

* مشاريع تربية الأسماك والروبيان.

* مشاريع إنتاج المخصبات الحيوية أو الطبيعية.

* مشاريع مشتقات اللحوم مع اشتراط ارتباطها بمسلخ.

* مشاريع تسمين العجول.

* مشاريع إنتاج مسحوق البيض مع اشتراط ارتباط المشروع بعمليات إنتاج البيض.

* مشاريع معاصر الزيتون أو الحبوب.

* مشاريع الاستفادة من مخلفات عصر الزيتون أو الحبوب مع اشتراط ارتباطها بمشروع منتج.

* مشاريع تجفيف بعض المنتجات الورقية.

* مشاريع تصنيع التمور ومشتقاتها.

* مشاريع المسالخ الآلية.

* مشاريع إنتاج العسل.

* وغير ما ذكر يتم الرفع لإدارة الصندوق لأخذ الموافقة المبدئية على دراسة المشروع.



الوضع الراهن للصندوق

● التنظيم الإداري

● القوى البشرية

● المباني



التنظيم الإداري

يقوم الصندوق بتأدية مهامه وتقديم خدماته الائتمانية للمزارعين من خلال فروع ومكاتبه الموزعة بمختلف مناطق ومحافظات المملكة بالإضافة إلى المركز الرئيس بمدينة الرياض، ويتألف التنظيم الإداري للصندوق من مجلس الإدارة، ومدير عام الصندوق، وست قطاعات رئيسية:

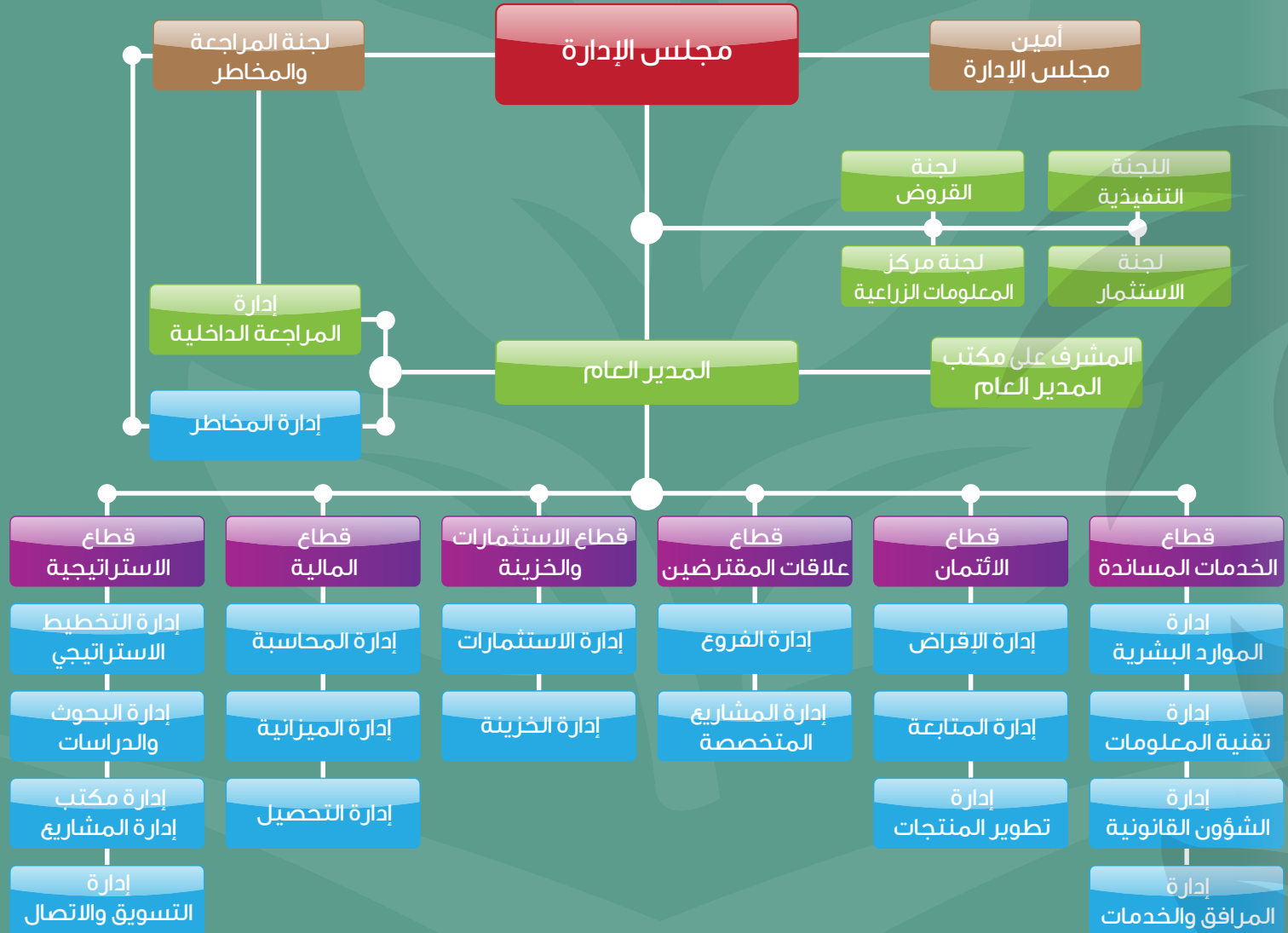
- * قطاع الائتمان.
- * قطاع الاستراتيجية.
- * قطاع الاستثمارات والخزينة.
- * قطاع المالية.
- * قطاع علاقات المقترضين.
- * قطاع الخدمات المساندة.

هذا بالإضافة إلى إدارتين رئيسيتين هما:
* إدارة المراجعة الداخلية
* إدارة المخاطر

كما يشمل التنظيم على (18) إدارة تابعة للقطاعات الرئيسية، وذلك إلى جانب (14) فرعاً موزعة بمختلف مناطق ومحافظات المملكة، ويتبع كل منها عدد من المكاتب مجموعها (47) مكتباً بمختلف المناطق والمحافظات، ولقد فُتحت هذه الفروع والمكاتب بالإضافة إلى بعض الإدارات بالمركز الرئيس صلاحيات واسعة للبت في القروض تبسيطاً للإجراءات، وتيسيراً للمتعاملين مع الصندوق.

كما تحرص إدارة الصندوق على استمرار تطوير المكاتب وتحسين خدماتها، باعتبارها الوحدات الإدارية ذات العلاقة المباشرة بالمزارعين بما يتيح مزيداً من المرونة والاستقلال الذاتي، ويُمكنها من دراسة القروض وإقرارها وصرفها، ولقد أُطلق الصندوق بهذا الخصوص مبادرة تحت عنوان «مبادرة علاقات المقترضين» والتي من ضمن أهدافها كما أشرنا سلفاً تحويل المكاتب إلى مراكز خدمة متميزة، وتشمل المرحلة الأولى من عملية التحويل حالياً عشر مكاتب.

الهيكل التنظيمي





القوى البشرية

بلغ عدد الموظفين العاملين في الصندوق حتى نهاية العام المالي 1437/1438هـ (2051) موظفاً جميعهم سعوديون، من بينهم ثلاثة موظفين يحملون درجة الدكتوراه، و(64) موظفاً يحملون درجة الماجستير، و(22) موظفاً يحملون دبلوم بعد الجامعة، و(655) ذو مؤهلات جامعية في العلوم الزراعية والتجارية وغيرها، و(133) موظفاً بمؤهلات فوق الثانوية، و(1174) موظفاً بمؤهلات ثانوية عامة وأقل.

أما القوى البشرية من ناحية التصنيف الوظيفي، فقد بلغ عدد الموظفين داخل الهيئة (1681) موظفاً، و(81) موظفاً كمستخدمين، و(268) موظفاً على نظام بند الأجر، وعدد (21) موظفاً على نظام المحصلين بالمكافأة الشاملة. كما أن عدد الوظائف الشاغرة (1006) وظائف، حسب الهيكل التنظيمي السابق، أما حسب الهيكل الجديد فلن يكون هناك شواغر وظيفية، وذلك لأن مبادرة تحول الموارد البشرية تستهدف الوصول للعدد المناسب والأمثل من وظائف القوى العاملة بالصندوق إلى (1600) وظيفة عند نهاية تطبيق نتائج المبادرة في نهاية 2020م.

جدول
(1)

بيان بالقوى العاملة في صندوق التنمية الزراعية حتى نهاية العام المالي 1437/1438هـ - 2016م

المجموع	الباحة	الحدود الشمالية	نجران	الخرج	تبوك	جازان	الجوف	حائل	المدينة المنورة	الشرقية	عسير	القصيم	مكة المكرمة	الرياض	المركز الرئيسي	
3															3	دكتوراه
64			1	1		2	3	3	2		1	4	4	8	35	ماجستير
22			2	2					2	1			5		10	دراسات عليا
655	9	3	13	36	28	22	20	30	37	56	53	69	51	66	162	بكالوريوس
744	9	3	16	39	28	24	23	33	41	57	54	73	60	74	210	المجموع
133	5	2	5	20	2	3	6	4	3	6	9	11	2	19	36	مؤهلات فوق الثانوية
715	9	8	17	59	23	42	33	32	42	56	65	102	64	87	76	ثانوية عامة
60			4	7	2	5	4	2	1	4		4	7	8	12	مؤهلات أخرى معادلة
908	14	10	26	86	27	50	43	38	46	66	74	117	73	114	124	المجموع
182	1	1	2	25	11	14	6	11	11	8	14	19	19	24	16	كفاءة
139	2	1		10	9	11	5	11	10	9	19	13	4	20	15	ابتدائية
43	2	2		3		2	1	2	4	1	3	6	6	3	8	أخرى
35				3	1	8	2	1	1	3		8	1	6	1	بدون مؤهلات
399	5	4	2	41	21	35	14	25	26	21	36	46	30	53	40	المجموع
2051	28	17	44	166	76	109	80	96	113	144	164	236	163	241	374	إجمالي عدد الموظفين
1681	22	11	39	134	63	84	61	83	85	118	122	196	134	196	333	داخل الهيئة
81	1	1	2	12	1	12		1	5	4	13	13	4	10	2	مستخدمون
268	4	5	3	18	12	13	19	12	23	21	28	25	25	29	31	عمال على بند الأجر
21	1			2						1	1	2		6	8	المحصلين بالمكافأة الشاملة
2051	28	17	44	166	76	109	80	96	113	144	164	236	163	241	374	إجمالي عدد الموظفين

توزيع الموظفين حسب مؤهلاتهم التعليمية

توزيع الموظفين حسب التصنيف الوظيفي



المباني

تماشياً مع المبادرة الرابعة تحت عنوان (علاقات المقترضين) والتي من أهدافها تطوير الفروع، وإنشاء عمليات بيع نشط وتطوير خدمات إلكترونية، يتبعها مشروع تحويل المكاتب إلى مراكز خدمة متميزة. المرحلة الأولى سوف تشمل عشر مكاتب، والمرحلة الثانية لبقية المكاتب، كما تم نقل فرع منطقة الرياض إلى مبنى المركز الرئيس.

نسبة الإنجاز	المشاريع الجاري تنفيذها	المباني المملوكة للصندوق
90%	مبنى فرع منطقة تبوك	مبنى المركز الرئيس بمدينة الرياض مبنى فرع المنطقة الشرقية مبنى فرع منطقة القصيم مبنى فرع منطقة حائل مبنى فرع منطقة الجوف مبنى فرع منطقة جازان مبنى فرع منطقة نجران مبنى فرع محافظة الخرج



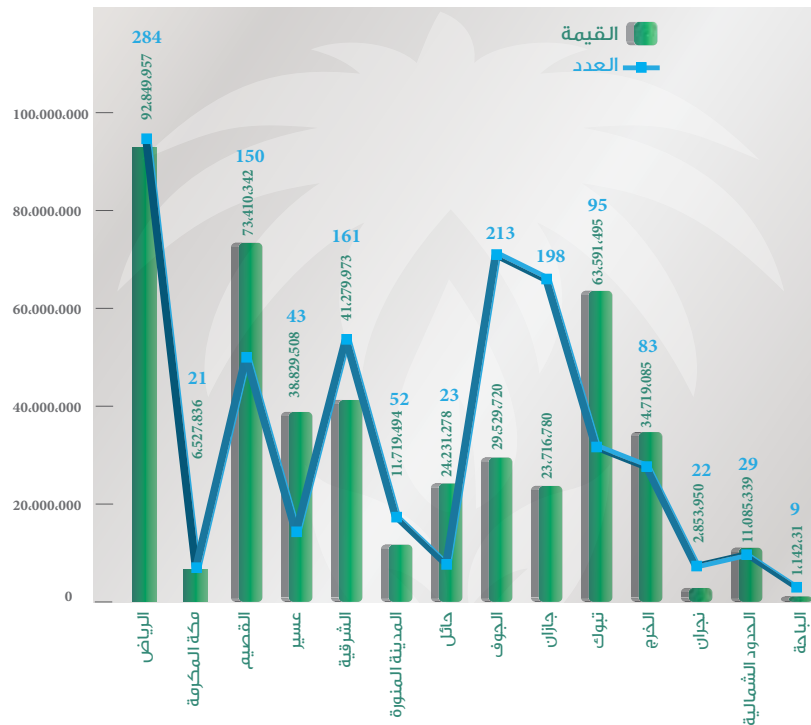
أعمال
صندوق التنمية الزراعية
خلال العام المالي 1437/1438هـ



يقدم صندوق التنمية الزراعية القروض والتسهيلات الائتمانية اللازمة للمساعدة في تحقيق زراعة مستدامة، وذلك تحقيقاً لأهداف الصندوق، وفيما يلي توضيح للأعمال التي قام بها الصندوق خلال العام المالي 1437/1438هـ.

الإقراض

اعتمد صندوق التنمية الزراعية خلال العام المالي 1437/1438هـ (1383) قرضاً بقيمة إجمالية بلغت حوالي (455) مليون ريال، بينما بلغ إجمالي المنصرف الفعلي لهذا العام حوالي (662) مليون ريال (مع ملاحظة أن المنصرف مرتبط بمراحل التنفيذ)، وقد ساهمت هذه القروض في تأمين احتياجات المزارعين والمستثمرين في القطاع الزراعي لزيادة الإنتاج بمستويات ذات كفاءة وجودة عالية، وبما يتماشى مع خطط التنمية والمتغيرات الاقتصادية، وتحقيق أهداف الصندوق الداعمة لتطوير القطاع الزراعي مما يحقق له تنمية مستدامة، ويرفع من كفاءته الإنتاجية، ويحافظ على مكتسباته ويساعد على استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة بصورة عالية الكفاءة، وخصوصاً ما يتعلق منها بالموارد المائية.



حركة القروض المعتمدة خلال العام المالي 1437 / 1438 هـ - 2016 موزعة على فروع صندوق التنمية الزراعية

حركة القروض المعتمدة خلال العام المالي 1437/1438هـ - 2016م
موزعة على فروع صندوق التنمية الزراعية

جدول
(2)

المجموع				متوسطة الأجل				قصيرة الأجل				
النسبة %	القيمة	النسبة %	العدد	النسبة %	القيمة	النسبة %	العدد	النسبة %	القيمة	النسبة %	العدد	
20,4	92.849.957	20,5	284	19,1	83.429.913	21,2	273	49,9	9.420.044	11,3	11	الرياض
1	6.527.836	1,5	21	1,5	6.505.834	1,5	19	0,1	22.002	2,1	2	مكة المكرمة
16,1	73.410.342	11	150	16,8	73.410.342	12	150	0	0	0	0	القصيم
8,52	38.829.508	3,1	43	8,9	38.812.058	3,2	41	0,1	17.450	2,1	2	عسير
9,1	41.279.973	11,6	161	7,6	33.064.333	9,3	119	43,5	8.215.640	43,3	42	الشرقية
2,6	11.719.494	3,8	52	2,7	11.630.245	3,6	46	0,5	89.249	6,2	6	المدينة المنورة
5,3	24.231.278	1,7	23	5,5	24.231.278	1,8	23	0	0	0	0	حائل
6,5	29.529.720	15,4	213	6,7	29.330.970	16,5	212	1,1	198.750	1	1	الجوف
5,2	23.716.780	14,3	198	5,4	23.380.987	14,4	185	1,8	335.793	13	13	جازان
14	63.591.495	6,9	95	14,5	63.327.026	6,3	81	1,4	264.469	14,4	14	تبوك
7,6	34.719.085	6	83	7,88	34.395.560	5,99	77	1,7	323.525	6,2	6	الخرج
0,6	2.853.950	1,59	22	0,65	2.853.950	1,7	22	0	0	0	0	نجران
2,43	11.085.339	2,1	29	2,54	11.085.339	2,26	29	0	0	0	0	الحدود الشمالية
0,3	1.142.310	0,7	9	0,26	1.142.310	0,7	9	0	0	0	0	الباحة
100	455.487.067	100	1.383	100	436.600.145	100	1.286	100	18.886.922	100	97	المجموع



وباستعراض القطاعات الرئيسية للإقراض من حيث الأداء ، يتضح ما يلي:

أولاً: القروض العادية

يشتمل قطاع القروض العادية على المزارعين العاديين وصيادي الأسماك ومربي النحل وغيرهم ممن يشتغلون في المجال الزراعي، وقد بلغ إجمالي ما أعتد من تلك القروض خلال العام المالي 1437/1438هـ (1356) قرصاً، إجمالي قيمتها حوالي (261) مليون ريال، وبما يمثل ما نسبته (98)% من حيث العدد، و(57)% من حيث القيمة بالنسبة لمجموع ما أعتده الصندوق من قروض لهذا العام.

نوع القروض	العدد	النسبة %	القيمة	النسبة %
قصيرة الأجل	97	7	18,886,922	7,2
متوسطة الأجل	1,259	93	242,331,909	92,8
المجموع	1,356	100	261,218,831	100

وتنقسم القروض العادية إلى :

أ- قروض قصيرة الأجل:

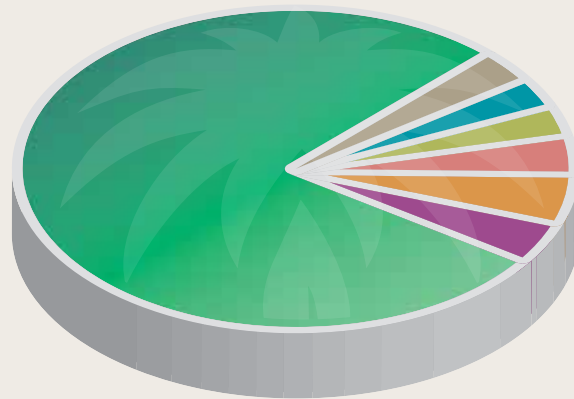
تمنح هذه القروض لتأمين مستلزمات الإنتاج الموسمية، كالبذور، والأسمدة، والمبيدات الكيميائية لمقاومة الحشائش والآفات الزراعية، وكذلك المحروقات اللازمة لتشغيل الآليات الزراعية، وأجور الحرث، والتكاليف التشغيلية للمشروعات الزراعية، ومستلزمات قوارب صيد الأسماك، وأخيراً أكياس حفظ التمور وعبوات نقل التمور. وتسدد هذه القروض في مدة أقصاها سنة، بعد فترة سماح لعام واحد.

ولقد بلغت القروض قصيرة الأجل المعتمدة لهذا العام 1437/1438هـ (97) قرصاً، تمثل ما نسبته (7)% بالنسبة لعدد القروض العادية، وبلغ إجمالي قيمتها حوالي (19) مليون ريال، تمثل ما نسبته (7.2)% بالنسبة لقيمة القروض العادية.

حركة القروض قصيرة الأجل المعتمدة خلال العام المالي 1437/1438 هـ - 2016 م موزعة على فروع صندوق التنمية الزراعية

جدول
(3)

المجموع	تكاليف تشغيلية	أجور عمال	أكياس لفظ التمور وعبوات نقل	معدات صيد الأسماك	مبيدات	بذور	محروقات	أسمدة	
9,420,044	7,905,297	428,007	2,366		267,504	333,751	292,341	190,778	الرياض
22,002	0	0	0	22,002	0	0	0	0	مكة المكرمة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	القصيم
17,450	0	0	0	17,450	0	0	0	0	عسير
8,215,640	6,861,043	371,469	35,635	355,937	277,893	7,135	185,802	120,726	الشرقية
89,249	0	0	0	87,690	0	1,559	0	0	المدينة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	حائل
198,750	0	0	0	0	0	98,550	43,200	57,000	الجوف
335,793	0	0	0	322,505	0	0	0	13,288	جازان
264,469	0	0	0	13,320	0	111,040	0	140,109	تبوك
323,525	0	0	15,140	0	114,672	40,114	58,835	94,764	الخرج
0	0	0	0	0	0	0	0	0	نجران
0	0	0	0	0	0	0	0	0	الحدود الشمالية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	الباحة
18,886,922	14,766,340	799,476	53,141	818,904	660,069	592,149	580,178	616,665	المجموع



78%	تكاليف تشغيلية
3%	أسمدة
3%	محروقات
3%	بذور
4%	مبيدات
5%	معدات صيد الأسماك
4%	أجور عمال

حركة الإقراض قصيرة الأجل المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة على مجالاتها خلال العام المالي 1437/1438 هـ - 2016 م



٢- قروض متوسطة الأجل:

تكتسب هذه القروض أهميتها بالنسبة للمزارعين، حيث تشمل كافة مستلزمات الإنتاج الأساسية كالآلات الزراعية، وتأمين مكائن ومضخات الري وتمديدات مواسير الري، وخلايا ومعدات تربية النحل، وقوارب ومعدات صيد الأسماك .. وغيرها الكثير من احتياجات المزارعين من مستلزمات الإنتاج. وتسد هذه القروض على أقساط سنوية خلال عشر سنوات، بالإضافة إلى منح المزارعين فترة سماح مدتها سنتان. وقد بلغت القروض متوسطة الأجل العادية المعتمدة لهذا العام 1438/1437 هـ (1259) قرصاً، تمثل ما نسبته (93)% من عدد القروض العادية، وبلغ إجمالي قيمتها حوالي (242) مليون ريال، تمثل ما نسبته (92.8)% من قيمة القروض العادية.

حركة القروض العادية خلال العام المالي 1438/1437 هـ - 2016 م بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب المجالات

جدول (4)	النسبة المئوية	قيمة القروض	مجالات الإقراض
	2,39	6,256,127	خلايا ومعدات تربية نحل وملحقاتها
	14,06	36,738,935	الآلات الزراعية وملحقاتها
	15,44	40,336,182	قوارب الصيد وملحقاتها
	15,79	41,240,105	بيوت محمية
	4,52	11,802,363	مكائن وملحقاتها
	8,90	23,260,232	أغنام وملحقاتها
	2,97	7,746,555	مضخات وملحقاتها
	5,07	13,235,910	غطاس كهربائي وملحقاته
	4,54	11,851,519	مباني
	1,49	3,892,017	فساتل نخيل وملحقاتها
	2,20	5,745,438	حفر أبار
	3,49	9,107,370	مستودعات

القروض متوسطة الأجل العادية

النسبة المئوية	قيمة القروض	مجالات الإقراض	
2,04	5,327,225	شبكة ري بالتنقيط	القروض متوسطة الأجل العادية
1,03	2,687,091	أبشار وملحقاتها	
3,70	9,667,635	برك تجميع المياه	
1,29	3,357,860	محاصيل بستانية	
1,21	3,151,250	مدرجات جبلية	
0,44	1,153,992	مواسير مياه الري	
0,76	1,993,419	رسوم إيصال التيار الكهربائي	
0,41	1,081,882	رأس كهرباء ومولد وملحقاته	
0,26	673,231	مصدات رياح	
0,03	76,368	مواسير صرف	
0,02	55,868	حظائر طيور وأرانب	
0,05	126,795	دفاعات	
0,68	1,766,540	أخرى	
0,31	818,904	معدات صيد أسماك	
0,24	616,665	أسمدة	
0,23	592,149	بذور	
0,22	580,178	محروقات	
0,25	660,069	مبيدات	
0,02	53,141	أكياس للحفظ وعبوات لنقل التمور	
0,31	799,476	أجور عمال	
5,65	14,766,340	تكاليف تشغيلية	
100%	261,218,831	المجموع	



ثانياً : قروض المشاريع الزراعية المتخصصة :

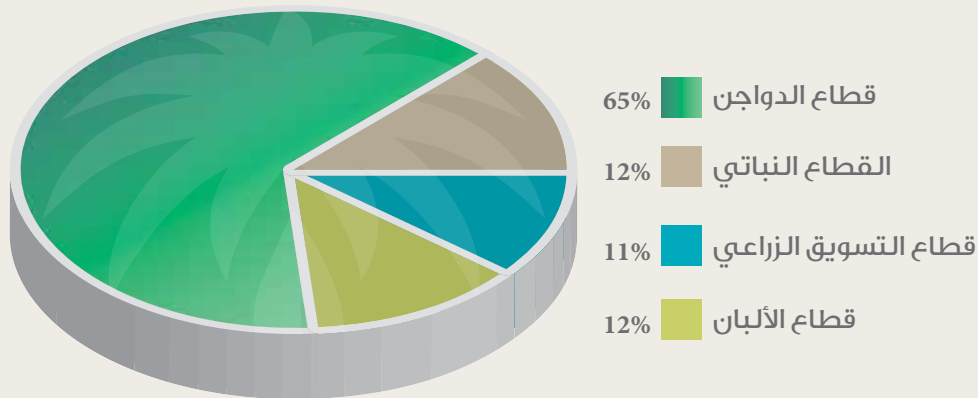
تأتي قروض المشاريع الزراعية المتخصصة في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المعتمدة خلال هذا العام المالي 1437/1438هـ، وبلغت حوالي (194) مليون ريال.

* وقد قدمت هذه القروض بهدف إقامة مشاريع جديدة، أو توسعة مشاريع قائمة، وقد كان نصيب قطاع الدواجن الأوفر حظاً من هذه المشاريع، بـ (17) مشروع بلغت قيمة القروض المعتمدة لها حوالي (125) مليون ريال، وتشمل هذه المجموعة على (11) مشروع دواجن لاهم، بالإضافة إلى ثلاثة مشاريع توسعة بلغت طاقتها الإنتاجية حوالي (20) مليون طير في السنة، قيمة قروضها تقدر بـ (71) مليون ريال، أما مشاريع الدجاج البياض فتم إقراض مشروع واحد بطاقة سنوية من بيض المائدة تقدر بـ (300) ألف بيضة، وقيمة قرضه حوالي (20) مليون ريال. وأيضاً مشروع أومات دجاج لاهم بطاقة تقدر بـ (276) ألف صوص في السنة، وقرض بلغ حوالي (35) مليون ريال.

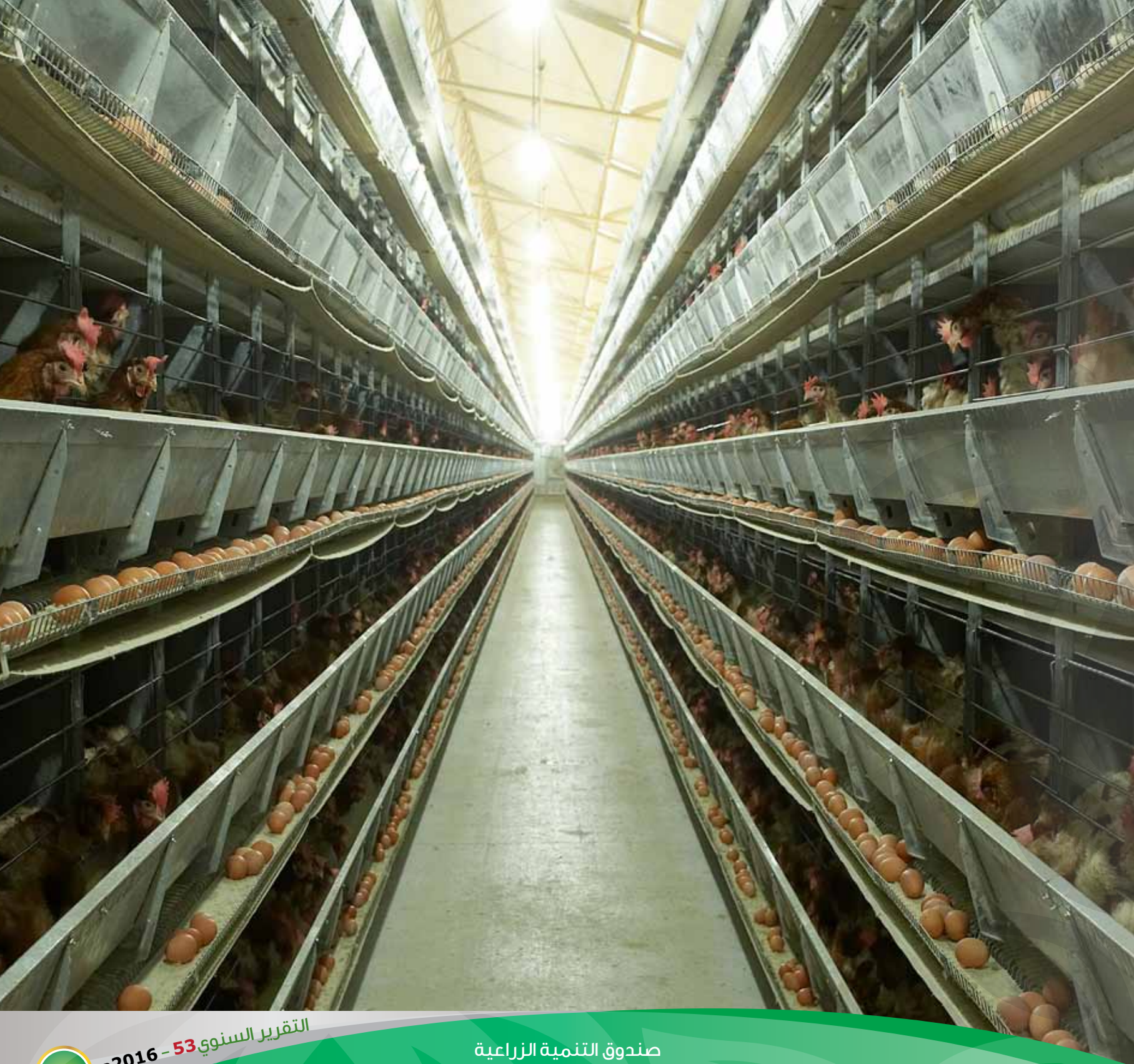
* أما قطاع التسويق الزراعي فقد قدم الصندوق دعماً لمشروع واحد تحت مسمى (مركز تسويق المنتجات الزراعية)، بقرض بلغ حوالي (660) ألف ريال، وأيضاً مصنع تمور، بلغ إجمالي قرضيهما حوالي (21) مليون ريال، وينتجان ما يقارب (15) ألف طن من التمور ومشتقاتها.

* القطاع النباتي والذي يتمثل بـ (5) مشاريع بيوت محمية، كانت إجمالي قروضها تقدر بحوالي (23) مليون ريال، وبطاقة تقدر بـ (9) آلاف طن في السنة.

* قطاع الألبان، قدم الصندوق الدعم لمشروعين إجمالي طاقتهما الانتاجية (2450) بقرة، وقد بلغ قرضيهما حوالي (25) مليون ريال. ولمزيد من المعلومات في هذا الشأن يُنظر إلى جدولي رقم (5) ورقم (6).



نصيب القطاعات من المشاريع الزراعية المقرضة من قبل صندوق التنمية الزراعية للعام المالي 1437/1438هـ - 2016م





القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها خلال العام المالي 1437/1438هـ - 2016م

جدول
(5)

النسبة %	قيمة القروض	الوحدة	الطاقة	عدد المشاريع	نوع المشروع
36	70,663,846	طير/السنة	19,725,552	14	دجاج لائح
18	34,753,741	صوص/السنة	276,154	2	أمات دجاج لائح
10	19,999,990	بيضة/السنة	300,000	1	دجاج بياض
12	22,502,407	طن/السنة	8,604	5	بيوت محمية
10,8	20,985,375	طن/السنة	14,789	2	مصانع تمور
13	24,699,440	بقرة	2,450	2	إنتاج ألبان
0,3	663,437	طن/السنة	900	1	مركز تسويق المنتجات الزراعية
100%	194,268,236			27	المجموع

القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية موزعة على الفروع والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها
خلال العام المالي 1437/1438 هـ - 2016م

جدول
(6)

المجموع	مركز تسويق المنتجات الزراعية		إنتاج ألبان		مصانع تمرور		بيوت محمية		دجاج بياض		أمات دجاج لاصم		دجاج لاصم			
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد		
15,970,716	4	0	0	0	0	0	5,604,807	1	0	0	0	0	10,365,909	3	الرياض	
4,822,308	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,822,308	1	مكة المكرمة	
41,079,274	5	663,437	1	7,396,152	1	19,999,875	1	8,151,058	1	0	0	0	4,868,752	1	القصيم	
26,948,555	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,948,555	4	عسير	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الشرقية	
6,310,605	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,310,605	1	المدينة المنورة	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	حائل	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الجوف	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	جازان	
19,999,990	1	0	0	0	0	0	0	0	19,999,990	1	0	0	0	0	تبوك	
15,649,696	4	0	0	0	0	985,500	1	6,183,448	2	0	0	0	8,480,748	1	الخرج	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	نجران	
7,024,441	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,024,441	1	0	0	الحدود الشمالية	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الباحة	
137,805,585	21	663,437	1	7,396,152	1	20,985,375	2	19,939,313	4	19,999,990	1	7,024,441	1	61,796,877	11	المجموع
1,445,944	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,445,944	1	الرياض	
3,083,193	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,083,193	1	عسير	
4,337,832	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,337,832	1	الشرقية	
17,303,288	1	0	0	17,303,288	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	حائل	
27,729,300	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27,729,300	1	0	0	تبوك	
2,563,094	1	0	0	0	0	0	0	2,563,094	1	0	0	0	0	0	الخرج	
194,268,236	27	663,437	1	24,699,440	2	20,985,375	2	22,502,407	5	19,999,990	1	34,753,741	2	70,663,846	14	المجموع الكلي

مشاريع التوسعة



توزيع القروض على قطاعات المتعاملين

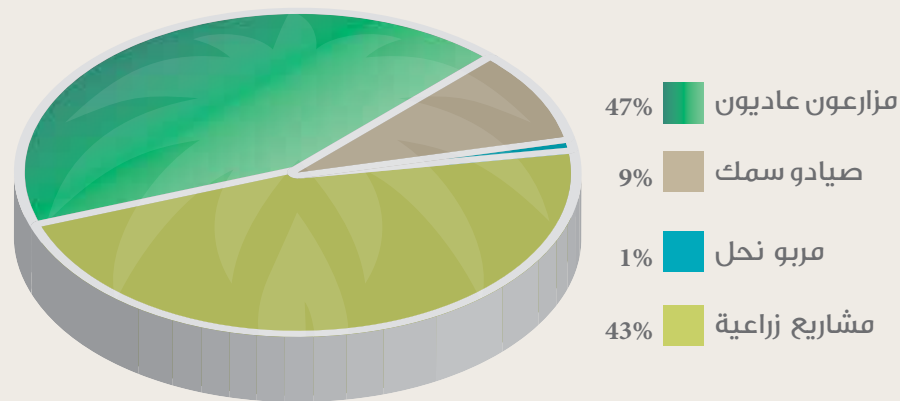
امتدت خدمات الصندوق لتشمل كافة المزارعين والمستثمرين في القطاع الزراعي بشقيه الحيواني والنباتي، كما تنوعت مجالات تلك الخدمات في سبيل تطوير ذلك القطاع، والارتقاء به، ومواكبة الأساليب المتطورة والتقنية الحديثة، ويتعامل الصندوق مع أربعة قطاعات رئيسية وهي على النحو التالي:

أ- قطاع المزارعين العاديين: ويمثلون الأكثرية في التعامل مع الصندوق، إذ حصلوا على (1106) قروض تمثل ما نسبته (80)% من مجموع عدد القروض المعتمدة، وبلغ إجمالي القروض المعتمدة لهم حوالي (214) مليون ريال، وقد أستثمرت هذه القروض في تأمين احتياجات المزارعين من الآلات الزراعية، ومكائن ومضخات الري، والبيوت المحمية، والمستودعات، وتمديدات مواسير الري، والأسمدة، والبذور وغيرها. للاطلاع على المزيد من هذه المجالات راجع جدول رقم (4).

ب- قطاع المشاريع الزراعية المتخصصة: وهذا القطاع في المرتبة الثانية من حيث قيمة القروض المعتمدة، والتي بلغت نحو (194) مليون ريال وتمثل ما نسبته (43)% من إجمالي قيمة القروض المعتمدة، وقد اعتمدت هذه القروض لإقامة مشاريع زراعية جديدة، أو توسعة مشاريع قائمة. للاطلاع على المزيد من هذه المشاريع راجع جدول رقم (5) و(6).

ت- قطاع مربي النحل: وقد كان نصيب هذا القطاع من حيث عدد القروض المقدمة من قبل الصندوق بـ (52) قرصاً، تمثل (4)% من إجمالي عدد القروض، وبلغت قيمة قروضها نحو (6) مليون ريال .

ث- قطاع صيادي الأسماك: كان لهم نصيب لا بأس به من قروض الصندوق لهذا العام، إذ بلغ عدد القروض المعتمدة لهذا القطاع (198) قرصاً بنسبة (14)% من إجمالي عدد القروض، وإجمالي قروضها نحو (41) مليون ريال، وهذه القروض موزعة على الفروع الستة القريبة من المناطق الساحلية بالمملكة، والمتمثلة بـ منطقة مكة المكرمة، ومنطقة عسير، والمنطقة الشرقية، ومنطقة المدينة المنورة، ومنطقة جازان ومنطقة تبوك.



حركة القروض المعتمدة موزعة على قطاعات المتعاملين بفروع صندوق التنمية الزراعية خلال العام المالي 1438/1437 هـ - 2016 م

حركة القروض المعتمدة موزعة على قطاعات المتعاملين بفروع صندوق التنمية الزراعية

خلال العام المالي 1437/1438هـ - 2016م

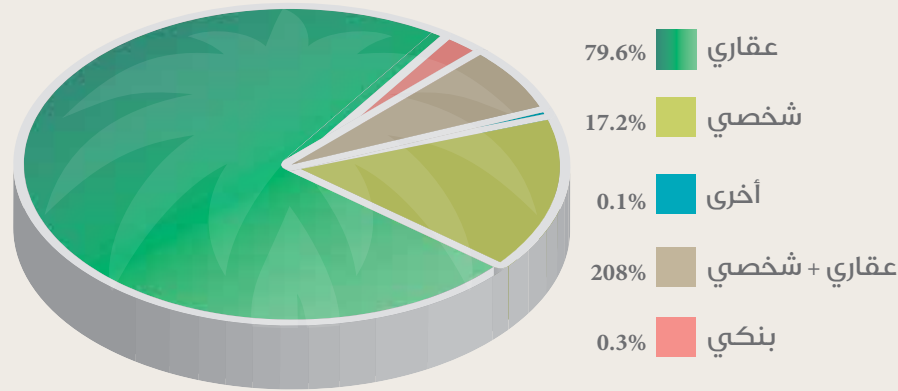
جدول
(7)

المجموع		مربو نحل		صيادو سمك		مشاريع زراعية		مزارعون عاديون		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
92,849,957	284	141,725	1			17,416,660	5	75,291,572	278	الرياض
6,527,836	21	129,725	1	1,366,474	15	4,822,308	1	209,329	4	مكة المكرمة
73,410,342	150					41,079,274	5	32,331,068	145	القصيم
38,829,508	43	1,815,402	15	6,620,358	20	30,031,748	5	362,000	3	عسير
41,279,973	161			20,558,686	42	4,337,832	1	16,383,455	118	الشرقية
11,719,494	52	214,355	2	998,544	13	6,310,605	1	4,195,990	36	المنورة
24,231,278	23					17,303,288	1	6,927,990	22	حائل
29,529,720	213							29,529,720	213	الجوف
23,716,780	198	594,745	5	10,045,813	93			13,076,222	100	جازان
63,591,495	95	83,120	1	1,577,828	15	47,729,290	2	14,201,257	77	تبوك
34,719,085	83	84,615	1			18,212,790	5	16,421,680	77	الخرج
2,853,950	22	2,853,950	22							نجران
11,085,339	29					7,024,441	1	4,060,898	28	الحدود الشمالية
1,142,310	9	338,490	4					803,820	5	الباحة
455,487,067	1,383	6,256,127	52	41,167,703	198	194,268,236	27	213,795,001	1,106	المجموع



تصنيف القروض حسب نوع الضمان

يجب أن يكون القرض الزراعي مضموناً بكامله بنوع واحد أو أكثر من الضمانات المحددة في نظام الصندوق، والتي من بينها «الضمان الشخصي، الضمان العقاري، الضمان البنكي .. وغيرها»، كما يمكن أن يكون الضمان مزيجاً من عدة أنواع كالضمان الشخصي والعقاري معاً، أو العقاري والبنكي معاً. ويأتي في المركز الأول من حيث أنواع الضمانات؛ الضمانات العقارية، وذلك بـ (697) قرصاً، تمثل ما نسبته (50%) من إجمالي عدد القروض. أما من حيث قيمة القروض فقد بلغت إجمالي القروض المعتمدة بضمانات عقارية حوالي (363) مليون ريال. أما الضمان الشخصي فقد احتل المركز الثاني من حيث قيمة القروض المعتمدة بهذا النوع من الضمانات، وذلك بقيمة بلغت نحو (78) مليون ريال. وضمن برنامج التحول الاستراتيجي للصندوق، وتحت المبادرة الثامنة (المنتجات والخدمات)، فقد تم الإنتهاء من تقييم منتج بعنوان (التسهيلات الائتمانية) حيث يؤسس الصندوق مع البنوك التجارية المحلية برنامجاً لمنح عملاء الصندوق تسهيلات ائتمانية واعتمادات مستنديه عن طريق البنوك مقابل ضمان من الصندوق لكامل أو جزء من مبلغ التسهيلات والاعتمادات المستندية.



حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب الضمانات خلال العام المالي 1437/1438 هـ - 2016 م

حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب الضمانات
خلال العام المالي 1437/1438 هـ - 2016 م

جدول
(8)

المجموع		أخرى		شخصي + عقاري		بنكي		عقاري		شخصي		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
92,849,957	284	0	0	3,320,878	7	1,445,944	1	76,470,094	180	11,613,041	96	الرياض
6,527,836	21	0	0	0	0	0	0	4,889,077	2	1,638,759	19	مكة المكرمة
73,410,342	150	621,025	2	772,444	2	0	0	68,112,492	122	3,904,381	24	القصيم
38,829,508	43	0	0	6,507,301	1	0	0	28,654,939	8	3,667,268	34	عسير
41,279,973	161	0	0	0	0	0	0	33,279,417	65	8,000,556	96	الشرقية
11,719,494	52	0	0	0	0	0	0	7,854,699	11	3,864,795	41	المدينة المنورة
24,231,278	23	0	0	493,674	2	0	0	21,249,791	11	2,487,813	10	حائل
29,529,720	213	0	0	0	0	0	0	24,575,315	169	4,954,405	44	الجوف
23,716,780	198	0	0	0	0	0	0	566,245	2	23,150,535	196	جازان
63,591,495	95	0	0	0	0	0	0	60,729,541	70	2,861,954	25	تبوك
34,719,085	83	0	0	1,444,580	4	0	0	28,858,155	51	4,416,350	28	الخرج
2,853,950	22	0	0	0	0	0	0	0	0	2,853,950	22	نجران
11,085,339	29	0	0	0	0	0	0	7,024,441	1	4,060,898	28	الحدود الشمالية
1,142,310	9	0	0	0	0	0	0	204,168	1	938,142	8	الباحة
455,487,067	1,383	621,025	2	12,538,877	16	1,445,944	1	362,468,374	693	78,412,847	671	المجموع



الإعانات

إعانات السداد بفروع الصندوق خلال العام المالي 1438/1437 هـ - 2016 م

جدول (9)	
13,716,052	الرياض
3,886,828	مكة المكرمة
7,220,290	القصيم
5,388,955	عسير
9,148,436	الشرقية
537,761	المدينة المنورة
1,429,243	حائل
5,432,573	الجوف
5,469,303	جازان
1,966,690	تبوك
6,202,688	الخرج
594,093	نجران
615,537	الحدود الشمالية
739,606	الباحة
62,348,055	المجموع

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (217) وتاريخ 1425/7/28هـ بالموافقة على اقتراح الصندوق بإعادة هيكلة الإعانات لتشمل المعدات والتجهيزات المنفذة على أرض المنشأة الزراعية التي لها علاقة بالعمليات الزراعية والإنتاجية والتسويقية المباشرة بما في ذلك المستودعات المبردة الملحقة بالمشروعات الإنتاجية والناقلات المبردة ومعدات الفرز والتدريج والتعبئة لدى المنتجين، وتشمل هذه الإعانة الجمعيات الزراعية والصناعات التي تعمل على توطين صناعة المعدات والتجهيزات التي تُستخدم تحديداً في المشروعات والأنشطة الزراعية كقطاع الدواجن والألبان والمعدات الحقلية، ولا تشمل الإعانة حفر الآبار أو مضخاتها أو المباني السكنية أو الإدارية أو رأس المال العامل أو المركبات ما عدا الناقلات المبردة المستخدمة في العمليات التسويقية المباشرة لنقل الإنتاج إلى السوق وتُمنح تلك الإعانة بواقع (25)% من قيمة القرض للمجالات المشمولة بالإعانة، ويشترط الالتزام بسداد أقساط القرض في مواعيدها المتفق عليها مع الصندوق لاستحقاقها تلك الإعانة، وقد بلغت إعانة السداد المستحقة والتي تم احتسابها خلال هذا العام المالي 1438/1437هـ حوالي (62) مليون ريال. كما صدر قرار مجلس الإدارة رقم (7-463) بإيقاف منح الإعانات للقروض بجميع فئاتها.





التحصيل

يعتبر التحصيل رافداً مهماً ورئيسياً لنشاط الصندوق واستمراره في تقديم القروض الزراعية، وذلك لاعتماده على موارده الذاتية من تحصيل القروض، ويبدل الصندوق جهداً في تطوير آليات التحصيل، وتسهيل عملية السداد على المواطنين عن طريق السداد إلكترونياً عبر جميع القنوات المصرفية، وإرسال الإشعارات التذكيرية بالسداد إليهم عن طريق الهواتف النقالة، وكذلك دعم أقسام التحصيل في الصندوق بالأعداد الكافية من المحصلين، وبمميزات وظيفية تساهم في زيادة نسبة التحصيل، كما يحرص الصندوق على التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية في حسم ما يستحق من أقساط القروض على المزارعين عند صرف المستحقات الخاصة بهم لدى تلك الجهات .

وقد بلغت متحصلات الصندوق خلال العام المالي 1438/1437هـ من الأقساط المستحقة حوالي (1449) مليون ريال. وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق حوالي (31028) مليون ريال، وبما نسبته (90,10)% من جملة الأقساط المستحقة والبالغة حوالي (34438) مليون ريال .

ويسعى الصندوق جاهداً إلى اتخاذ كافة الوسائل التي تؤدي إلى رفع نسبة التحصيل، بما في ذلك تطبيق نظام إيرادات الدولة الصادر بالمرسوم الملكي الكريم رقم (م/68) وتاريخ 1431/11/18هـ بحق المقترضين وكفلائهم الممتنعين عن السداد، إضافة إلى تشجيع المستثمرين العاملين في القطاعين النباتي والحيواني ولديهم الخبرة اللازمة في شراء المشاريع المتعثرة أو استئجارها وإعادة تشغيلها، مع جدولة أرصدة القروض في الحالات التي تستدعي ذلك سعياً من الصندوق إلى استعادة تلك المشاريع نشاطها، وسداد القروض المترتبة عليها. كذلك فقد طرح الصندوق برنامج معالجة لقروض المشاريع المتعثرة.

برنامج الحكومة الإلكترونية (يسر)



تأتي المرحلة السابعة من قياس التحول لتعزيز ما بذلته الجهات الحكومية في مسيرة تحولها للتعاملات الإلكترونية الحكومية، وتواكب مرحلة مهمة من مراحلها وهي مرحلة «التميز والتحسين» (المرحلة الثالثة من مراحل منهجية قياس التحول) والتي تنطلق منها الجهات الحكومية للتميز في تقديم الخدمات بشكل إلكتروني وبكفاءة وجودة مناسبة. وقد تميز الصندوق في هذه المرحلة «التميز والتحسين» بما يستحق أن نشير إليه على النحو التالي:

محور البنية الأساسية

- * قام الصندوق بتأسيس وتفعيل البريد الإلكتروني الرسمي كوسيلة اتصال رسمية وتم استضافة البريد داخلياً (محلياً).
- * قام الصندوق بتفعيل استخدام الرسائل النصية للتواصل مع المستفيدين من خدماته.
- * نجح الصندوق بوضع خطة تحول للتعاملات الإلكترونية الحكومية، وتم اعتمادها من قبل إدارة الصندوق.
- * نجح الصندوق في أرشفة وحفظ وثائقه ومعاملاته إلكترونياً وتمكن من استرجاعها والبحث في محتواها.

محور المستفيدين

- * قام الصندوق باستخدام مختلف القنوات في التوعية حول خدماته المقدمة، ويعد ذلك مؤشراً إيجابياً للجهة.

محور بنية التكامل

- * أسهم الصندوق في دعم مبادرات التطبيقات الوطنية المشتركة.



- * تمكن الصندوق من استقصاء صوت المستفيد من مختلف القنوات الإلكترونية.
- * تمكن الصندوق من ربط الأنظمة النمطية فيما بينها بشكل كامل ومتكاملة مع الأنظمة اللانمطية.

مُتطلبات أساسية

- * استفاد الصندوق من نتائج تحليل البيانات المرتبطة بالخدمات التي يقدمها، والتشجيع على الابتكار والاسهام في تأسيس مجتمع معلوماتي متميز.
- * قام الصندوق بإجراء دراسة لتوقعات واحتياجات المستفيدين من خدماته.

محور متطلبات الأمن

- * نجح الصندوق بإيجاد آلية تمكنه من التحقق الإلكتروني من هوية المستفيد مما أسهم في توحيد بيانات الجهات الحكومية وتكاملها.

مقدمو الخدمة

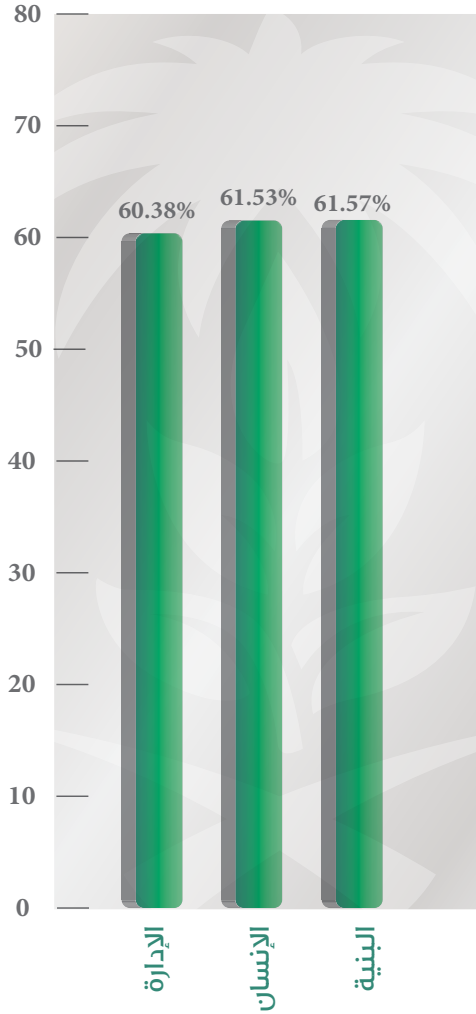
- * يقوم الصندوق بتقديم حوافز لموظفي التعاملات الإلكترونية الحكومية.

كما جاء في نتائج القياس السابع لبرنامج التحول للتعاملات الإلكترونية الحكومية ملاحظات إيجابية تجاه الصندوق تمحورت حول الآتي:

- * لوحظ أن هناك اهتمام كبير بالتقنية من قبل الصندوق.
- * كما لوحظ الاهتمام بالقياس من خلال حضور الإدارة العليا للصندوق.
- * لوحظ أن الصندوق في المرحلة النهائية من الربط مع مركز الاتصال الوطني «أمر».

القياس السابع للتحويل إلى التعاملات الإلكترونية الحكومية:

نستعرض نتائج القياس السابع الخاصة بالصندوق للتحويل إلى التعاملات الإلكترونية الحكومية، حيث يتكون برنامج التحويل من أربع مراحل هي (مرحلة البناء، مرحلة الإتاحة، مرحلة التميز والتحسين، ومرحلة التكامل)، مرحلة التميز والتحسين تقيس التميز في تقديم الخدمات بشكل إلكتروني وبكفاءة وجودة مناسبة. وقد حقق الصندوق انجازاً إجمالياً لهذه المرحلة من القياس قدره (61.28)٪، وهو يمثل قفزة بالمقارنة مع القياس السادس (مرحلة الإتاحة) والذي كان (47.38)٪. وهو ما نقل ترتيب الصندوق إلى المرتبة (81) من بين (156) جهة حكومية تم قياسها في هذه المرحلة.



اسم المنظور	نسبة الإنجاز الإجمالي
الإدارة	60.38
الإنسان	61.53
البنية	61.57

النسبة المئوية	المؤشر
61.28	المؤشر الإجمالي لقياس التحويل الإلكتروني للصندوق في مرحلة التميز والتحسين (مؤشر مرحلي)



تنمية الموارد البشرية

حرصاً من صندوق التنمية الزراعية على تطوير وتنمية الكوادر البشرية لما يمثله ذلك من دور هام في تأدية مهامهم الوظيفية المنوطة بهم بكفاءة ومقدرة فنية عالية، فقد واصل الصندوق بذل الجهود والاهتمام اللازم بمجال التدريب والتطوير لجميع موظفيه وبما يتماشى مع المتغيرات والتطورات التي شملت جميع قطاعات الصندوق.

التدريب عن طريق معهد الإدارة العامة:

تم في هذا العام المالي 1438/1437هـ تدريب (302) موظف في برامج معهد الإدارة العامة، والمحاسبة، وبرامج شؤون الموظفين، وبرامج الحلقات التطبيقية، والقانون، والحاسب الآلي، والميزانية، والاقتصاد، والاحصاء، الإدارة الهندسية والمشروعات وغيرها من البرامج الكثيرة.

التدريب في الدورات المتخصصة:

قام الصندوق بتوجيه التدريب لدى عدة معاهد خاصة في مجالات متخصصة تساعده على أداء مهامه بعد تعديل نظامه الجديد. حيث تم التدريب في عدة مجالات منها (المرافعات أمام الجهات القضائية، دبلوم إدارة الجودة، الاتصال التسويقي وترويج الخدمات، إدارة المخاطر، إدارة المشاريع) وغيرها، وقد تم في هذا العام المالي 1438/1437هـ تدريب (114) موظف.

الإيفاد الداخلي:

يشجع الصندوق موظفيه على إكمال دراساتهم الجامعية عن طريق الانتساب في الجامعات السعودية، وقد بلغ عدد المنتسبين لهذا العام (55) موظف.

الندوات والمعارض واللقاءات الخارجية:

وهي الندوات التي يقيمها الصندوق أو يشارك في إقامتها أو يشارك بالحضور فيها خارج المملكة، وقد بلغ عدد المشاركين من الموظفين في مثل هذه الندوات (12) موظفاً.

برنامج اللغة الإنجليزية بالخارج:

يقوم هذا البرنامج على إرسال موظفي الصندوق إلى معاهد متخصصة بتعليم اللغة الإنجليزية خارج المملكة، وقد بلغ عدد المبتعثين على هذه البرامج (5) موظفين، وذلك لمدة سنة.

الإبتعاث الخارجي:

انطلاقاً من إيمان الصندوق بضرورة وجود موظفين ذوي درجات علمية عالية وذلك لرفع أدائه وتطوير أعماله، فقد تم إبتعاث موظف واحد لهذا العام على درجة الماجستير.

بيان بعدد المتدربين من موظفي صندوق التنمية الزراعية والبرامج التدريبية التي نفذت خلال العام المالي 1437/1438 هـ , 2016م

جدول
(10)

الابتعاث درجة الماجستير	برامج اللغة الإنجليزية بالخارج	الندوات والمعارض واللقاءات	التدريب على نظام مايكروسوفت	الإنتساب	الدورات المتخصصة	برامج معهد الإدارة العامة		
						عدد المتدربين	عدد البرامج	
عدد المبتعثين	عدد المتدربين	عدد المشاركين	عدد المتدربين	عدد المنتسبين	عدد المتدربين	عدد المتدربين	عدد البرامج	
0	4	12	11	21	93	45	97	المركز الرئيس
0	0	0	0	0	3	15	56	الرياض
1	0	0	0	6	3	18	48	مكة
0	0	0	0	3	2	52	79	القصيم
0	0	0	0	0	1	16	44	عسير
0	0	0	0	5	0	45	77	الشرقية
0	0	0	0	0	2	8	27	المدينة
0	0	0	0	15	1	12	33	حائل
0	0	0	0	1	2	6	26	الجوف
0	0	0	0	0	2	30	38	جازان
0	0	0	0	0	0	9	21	تبوك
0	1	0	0	0	4	28	59	الخرج
0	0	0	0	0	0	10	31	نجران
0	0	0	0	4	0	8	9	الباحة
0	0	0	0	0	1		2	الحدود الشمالية
1	5	12	11	55	114	302	647	المجموع



برنامج التحول
الوطني 2020

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
العام المالي 1437-1438هـ

التقرير السنوي 53 - 2016م

أهم الأعمال المنجزة خلال العام المالي
1438/1437هـ - 2016م.

نتائج الأعمال للعام المالي 1438/1437هـ
- 2016م ومقارنتها مع العام المالي
1437/1436هـ - 2015م

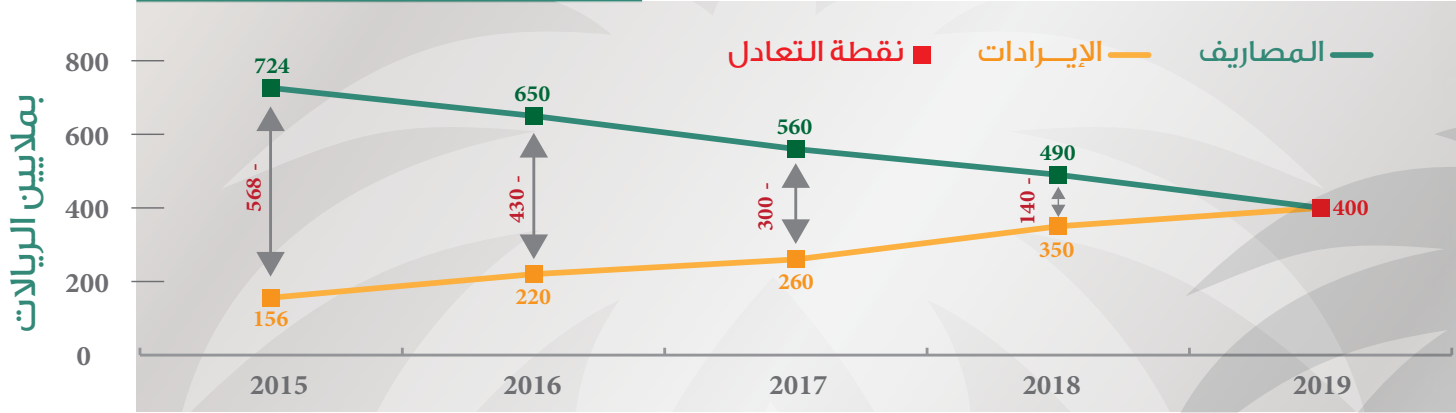


أهم الأعمال المنجزة خلال العام المالي 1437/1438هـ - 2016م

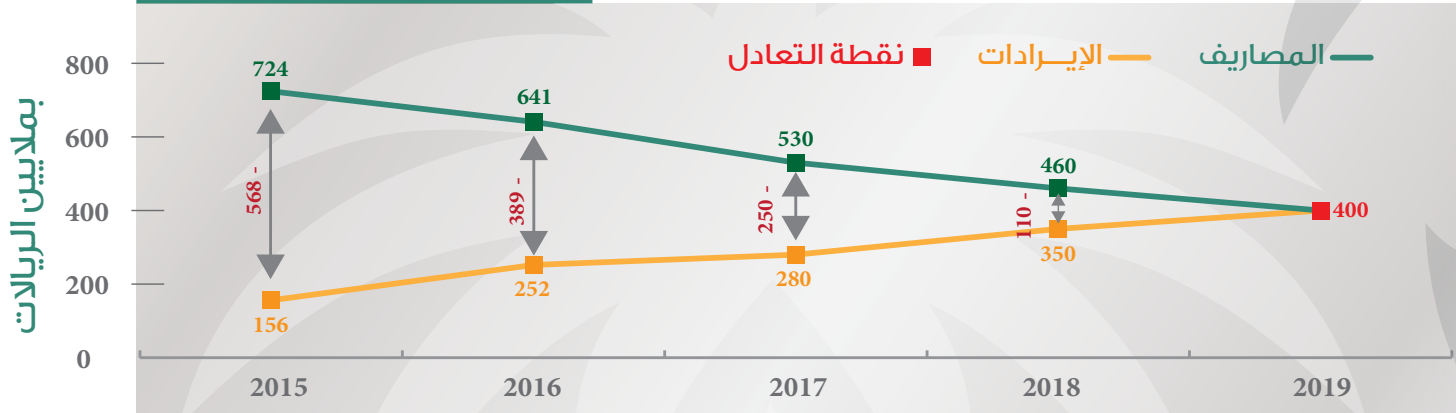
تم اعتماد الخطة الاستراتيجية للصندوق والتي تؤكد على موائمة سياسة الإقراض مع الاستراتيجية الجديدة للمملكة وأهمية الاستدامة المالية، ورفع الكفاءة التشغيلية للصندوق.	الخطة الاستراتيجية
تم اعتماد هيكل جديد يتواءم مع الاستراتيجية الجديدة، ويهدف للوصول إلى الحد الأمثل لعدد الموارد البشرية، المستهدف في عام 2020م (1600) موظف_ العدد الفعلي للموظفين في نهاية 2015م هو (2365) موظف - العدد الفعلي نهاية عام 2016م هو (2050) موظف بانخفاض (13)%.	الهيكل الإداري
العمل على الحوكمة وإدارة المخاطر وتحسين آليات الإقراض والتحصيل.	الحوكمة
الزيادة في عوائد الاستثمار بنسبة (51)% عن العام الماضي من (153) مليون ريال إلى (231) مليون ريال، وذلك رغم انخفاض المحفظة الاستثمارية بنسبة (6)% من (8) مليار ريال إلى (7.5) مليار ريال، وهذا الانخفاض بالمحفظة نتيجة تمويل العجز السنوي.	الاستثمار
تم تخفيض العجز السنوي عن العام السابق بحوالي (179) مليون ريال نتيجة زيادة الإيرادات (62)%، وانخفاض المصاريف (11)% عن المقارن من العام الماضي.	العجز السنوي
العمل على تحويل مكاتب الصندوق إلى مراكز خدمة والبدء في (10) مكاتب، كما تم العمل على ضم فرع منطقة الرياض إلى مبنى المركز الرئيس.	مراكز الخدمة
اطلاق منتجات جديدة بالشراكات مع البنوك التجارية وتم اطلاق أول منتج خاص بالحفاظ على الغطاء النباتي (تمويل استيراد الحطب). كما تم ولأول مرة تقديم قروض سياحية زراعية.	منتجات جديدة
ارتفع التحصيل بنسبة (89)% عن العام الماضي نتيجة تطبيق نظام «سمة» وكذلك إعادة هيكلة أرصدة القروض المتعثرة (بعدد 1492 عقداً بقيمة 492 مليون ريال)، إضافة إلى إعفاء مقترضين الدرع العربي.	التحصيل
اطلاق خدمات إلكترونية جديدة مثل (خدمة استعلامات المقترضين عن إعفاء الدرع العربي، خدمة إخلاء الطرف، خدمة صرف دفعة، خدمة إعفاء المتوفين، خدمة كشف حساب، خدمة استعلام المقترضين عن معاملة).	الخدمات الإلكترونية
بلغ رضا العملاء (74)% على أداء الصندوق، وذلك عبر دراسة قامت بها جهة متخصصة مستقلة، وبناءً على هذه النتيجة يعمل الصندوق على المزيد من تحسين الخدمات المقدمة لعملائه.	خدمة العملاء

التوازن المالي للصندوق (2016 - 2019 م)

حسب الخطة الاستراتيجية المعتمدة بداية 2016م



حسب الخطة الاستراتيجية نهاية 2016م





نتائج الأعمال للعام المالي 1437/1438هـ - 2016م ومقارنتها مع العام المالي 1436/1437هـ - 2015م

فرق المنجز في عام 2016م عن خطة العام 2016م	فرق المنجز في عام 2016م عن العام 2015م	2016 فعلي	2016 خطة	2015 فعلي	
47	78	231	184	153	إيرادات الاستثمار
10	18	21	11	3	إيرادات التشغيل
57	96	252	195	156	إجمالي الإيرادات
-37	-87	474	511	561	الباب الأول
-30	3	104	134	101	الباب الثاني
-28	-9	33	61	42	الباب الثالث
-3	10	30	33	20	الباب الرابع
-98	-83	641	739	724	إجمالي المصاريف
155	179	-389	-544	-568	الفائض والعجز من الأنشطة الرئيسية

الأرقام بالمليون ريال

أبرز التغيرات المالية:

- 1- انخفض عجز عام 2016م عن العام الماضي بنسبة (32)% وبقيمة (179) مليون ريال وذلك نتيجة التالي:
أ- انخفاض في المصاريف العمومية بقيمة (83) مليون ريال.
ب- ارتفاع في قيمة الإيرادات بمقدار (96) مليون ريال.
- 2- لم يتم إدراج مصاريف إعادة الهيكلة الاستثنائية التي تبلغ (94) مليون ريال (حافز تقاعدي، ومكافأة نهاية خدمة، وتعويض إجازات) ضمن مصاريف 2016م لغرض المقارنة.
- 3- تم التحول من الأساس النقدي إلى أساس الاستحقاق المحاسبي، واستخراج قوائم مالية تجارية متوافقة مع المعايير المحاسبية السعودية.

مقارنة إنجازات
العام المالي 1436/1437هـ - 2015م
مع ما تحقق في
العام المالي 1437/1438هـ - 2016م



الإقراض

بلغ إجمالي القروض المعتمدة للعام المالي 1437/1438 هـ حوالي (455) مليون ريال، مقابل إجمالي ما تم إقراضه في العام المالي 1436/1437 هـ والبالغ حوالي (٣٥٦) مليون ريال، وهو يعادل (33,6)% مقارنة بالعام المالي 1436/1437 هـ.

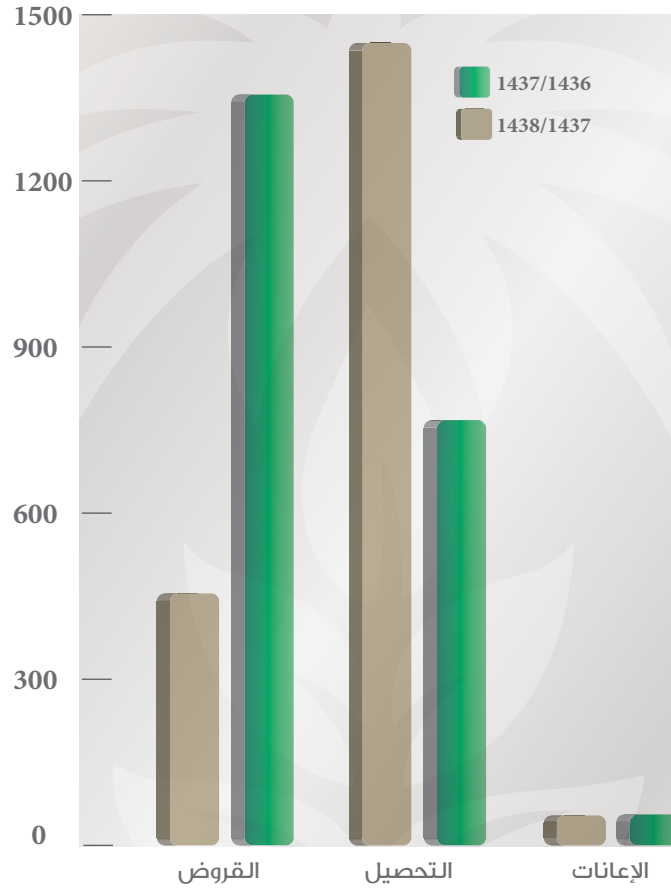
الإعانات

وفي مجال إعانات السداد، والتي تحسم من القروض المستحقة عند سدادها في موعدها، تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (217) وتاريخ 1425/7/28 هـ فقد بلغت تلك الإعانات في العام المالي 1436/1437 هـ حوالي (56) مليون ريال، مقابل ما تم في العام المالي 1437/1438 هـ والبالغ حوالي (62) مليون ريال، وهو ما يعادل (111)% من إعانات العام الفائت.

التحصيل

أما بالنسبة للتحصيل فقد تم تحصيل حوالي (1449) مليون ريال خلال العام المالي 1437/1438 هـ، مقارنة بما تم تحصيله في العام المالي 1436/1437 هـ والبالغ حوالي (768) مليون ريال، وهو ما يمثل إرتفاع قدره حوالي (681) مليون ريال وبنسبة (188.7)%، وبذلك جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المتعاملين منذ بدء نشاط الصندوق، وحتى نهاية العام المالي 1437/1438 هـ حوالي (31028) مليون ريال، وذلك من جملة ما استحق عليهم خلال تلك المدة والتي تبلغ حوالي (34438) مليون ريال.

نسبة الإنجاز %		1438 / 1437 هـ		1437 / 1436 هـ		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
33,6 %	47.6	455	1383	1356	2905	القروض
111%		62		56		الإعانات
188,7%		1449		768		التحصيل
الأرقام بالمليون ريال						





نشاط الصندوق في مجال التسويق الزراعي



من منطلق إيمان الصندوق بأهمية التسويق في التنمية الزراعية، وحيث يعد الوجه الآخر لعملية الإنتاج المكمل لها، فقد أولاه الصندوق ما يستحقه من اهتمام، وذلك بالإسهام والعمل على التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع، وكافة المشروعات الزراعية، خاصة الصغيرة والمتوسطة منها، كما أن الاهتمام بتحسين وتطوير الأعمال والأنشطة الزراعية المرتبطة بعملية تسويق المحاصيل والمنتجات الزراعية أمر ضروري، إذ تعد من أهم مقومات نجاح عملية التسويق، ورفع الكفاءة التسويقية لتلك المنتجات الزراعية.

وانطلاقاً من ذلك فقد حرص الصندوق على تقديم خدماته وتطويرها بما يخدم مسيرة التنمية، وحتى يتواءم مجال التسويق مع المجال الإنتاجي، والذي قطعت المملكة فيه شوطاً كبيراً، ومن ذلك ما يلي :

* تشجيع القطاع الخاص للدخول في هذا المجال من الاستثمار، وفي مختلف الأنشطة الزراعية «وفقاً لضوابط الإقراض بالصندوق» بما في ذلك إدخال التقنيات الحديثة في عملية التسويق، وما يلحق بها من خدمات وأنشطة مساندة، كعمليات الفرز والتدريج، والتعبئة، والتجفيف، وغيرها من عمليات التصنيع المناسبة لكل منها، وبسعات تتفق مع الطاقات الإنتاجية للمناطق.

* دعم إقامة مستودعات التبريد والمخازن المبردة لمختلف المحاصيل والمنتجات الزراعية المحلية، وذلك بتمويل مشروعاتها، وما يلحق بها من الأعمال والأنشطة المساندة ووسائل النقل وغيرها، مما يُعد مكملاً لهذا النشاط من الإستثمار.

* دعم وتشجيع الجمعيات التعاونية المختصة بالتسويق الزراعي، لتنشيط عملها وتفعيل دورها الإيجابي المهم في هذا المجال.

كما تجدر الإشارة إلى ما اتخذته مجلس إدارة الصندوق من قرارات وتوصيات عديدة لتشجيع وتطوير التسويق الزراعي داخل المملكة وخارجها، بما في ذلك دعم الصادرات خاصة في مجال التمور، والعمل على فتح أسواق جديدة خارجية، نظراً لما تتمتع به المملكة من مميزات في مجال إنتاجها، جعلتها في مصاف أكبر الدول المنتجة لها في العالم وهو الأمر الذي لا ينسجم مع حصتها المحدودة جداً في الأسواق العالمية، حيث أوصى مجلس إدارة الصندوق بوضع سياسة للنهوض بإنتاج التمور بالمملكة وتصنيعها وتسويقها، تشمل :

* دعم وتمويل إنشاء جمعيات تعاونية محلية في مناطق إنتاج التمور بالمملكة، تهتم بتقديم الخدمات اللازمة في مجال إنتاج وتصنيع التمور.

* إنشاء مجلس لإنتاج وتصنيع التمور يضم ممثلين عن تلك الجمعيات المحلية والوزارات ذات العلاقة، للعمل على تذليل العقبات التي تواجههم في مجال إنتاج وتصنيع وتسويق التمور.

وقام الصندوق بتنفيذ برنامج تنشيط عملية التسويق الزراعي عن طريق منح قروض للمنتجين وللمواطنين، وخاصة فئة الشباب منهم، مما يساعد على إيجاد فرص عمل جديدة للمواطنين فضلاً عن أهميتها في استيعاب وتسويق إنتاج المزارع

والمشاريع الصغيرة، التي لا تتوفر لديها وسائل التسويق، مما وفر لها بعض عناصر النجاح، والتي من أهمها تسويق الإنتاج، ولكون التسويق من أهم الأنشطة لتصريف المنتجات الزراعية فإن الصندوق يهتم بهذا النشاط، إذ بلغ إجمالي ما تم إتمامه من قروض للمشاريع في مجال التسويق الزراعي (197) قرصاً، قيمتها الإجمالية حوالي (1521) مليون ريال، موزعة على الأنشطة المختلفة للتسويق كالتالي:

تصنيع وتعبئة التمور:

بلغ عدد القروض المعتمدة لمصانع التمور من قبل الصندوق (73) قرصاً، طاقتها الإنتاجية السنوية تقدر بحوالي (317) ألف طن، وإجمالي قروضها حوالي (402) مليون ريال، اعتمد خلال هذا العام قرضين، طاقتها الإنتاجية السنوية نحو (14) ألف طن، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (21) مليون ريال.

مركز تسويق منتجات زراعية:

قام الصندوق بتقديم (9) قروض لمراكز تسويق المنتجات الزراعية، كان إجمالي قروضها حوالي (74) مليون ريال، وطاقتها تقدر بحوالي (45) ألف طن في السنة. كان نصيب هذا العام تقديم الدعم من قبل الصندوق لمشروع واحد بقرض بلغ نحو (660) ألف ريال.

مستودعات التبريد:

ساهم الصندوق بإعتماد (62) قرصاً لمشاريع مستودعات التبريد، تبلغ طاقتها التخزينية حوالي (230) ألف طن، وبقيمة إجمالية قدرها حوالي (297) مليون ريال.

مسالخ آلية للدواجن:

وفي مجال دعم المسالخ الآلية بهدف خدمة المستثمرين وأصحاب المشاريع الصغيرة للدواجن، والتي لا تتوفر لديهم تلك المسالخ، وذلك باستيعاب وتسويق إنتاجهم، فقد بلغ عدد القروض المعتمدة والتي تم إقراضها في هذا المجال (32) قرصاً، طاقتها الإجمالية نحو (175) ألف طير في الساعة، إجمالي قيمة قروضها حوالي (618) مليون ريال.

معاصر الزيتون والسّمسم:

ساهم الصندوق في إعتماد (7) قروض لمشاريع معاصر الزيتون والسّمسم، تبلغ طاقتها الإنتاجية السنوية (13) ألف طن، وقيمة قروضها حوالي (13) مليون ريال.

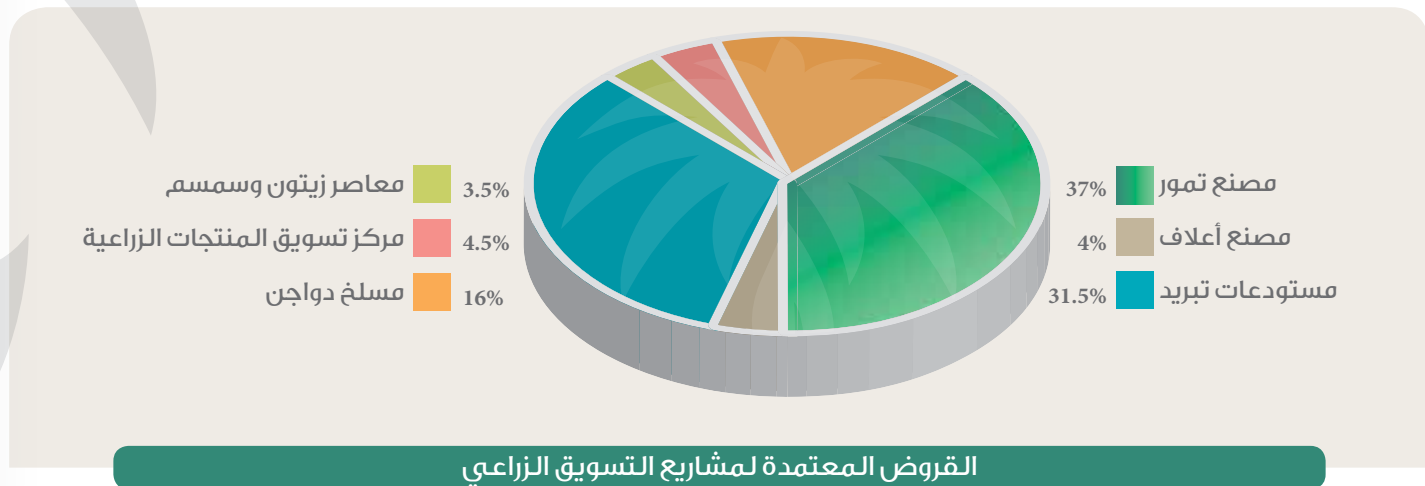


مصانع المنتجات الزراعية:

قام الصندوق بتمويل مشروع تبريد وتجميد الخضار بقرض بلغ حوالي ثلاثة ملايين ريال، وكذلك مصنع صناعات غذائية لتصنيع منتجات التمور ومنتجات الطماطم بطاقة سنوية مقدارها (3100) طن و(1600) طن على التوالي، كان قيمة القرض المعتمد حوالي خمسة ملايين ريال، ومصنع لإنتاج الجيلاتين ومواد عضوية من مخلفات الأضاحي والهدي بمكة المكرمة بطاقة سنوية (3000) طن جيلاتين و(600) طن كبسولات وقرض بلغ (31) مليون ريال، ومصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي طاقته السنوية (20) ألف طن، وقرض بلغ حوالي (5.2) ملايين ريال، وأخيراً مصنعي منتجات زراعية، طاقتهما السنوية سبعة آلاف طن، وبقروض بلغت قيمتها تسعة ملايين ريال.

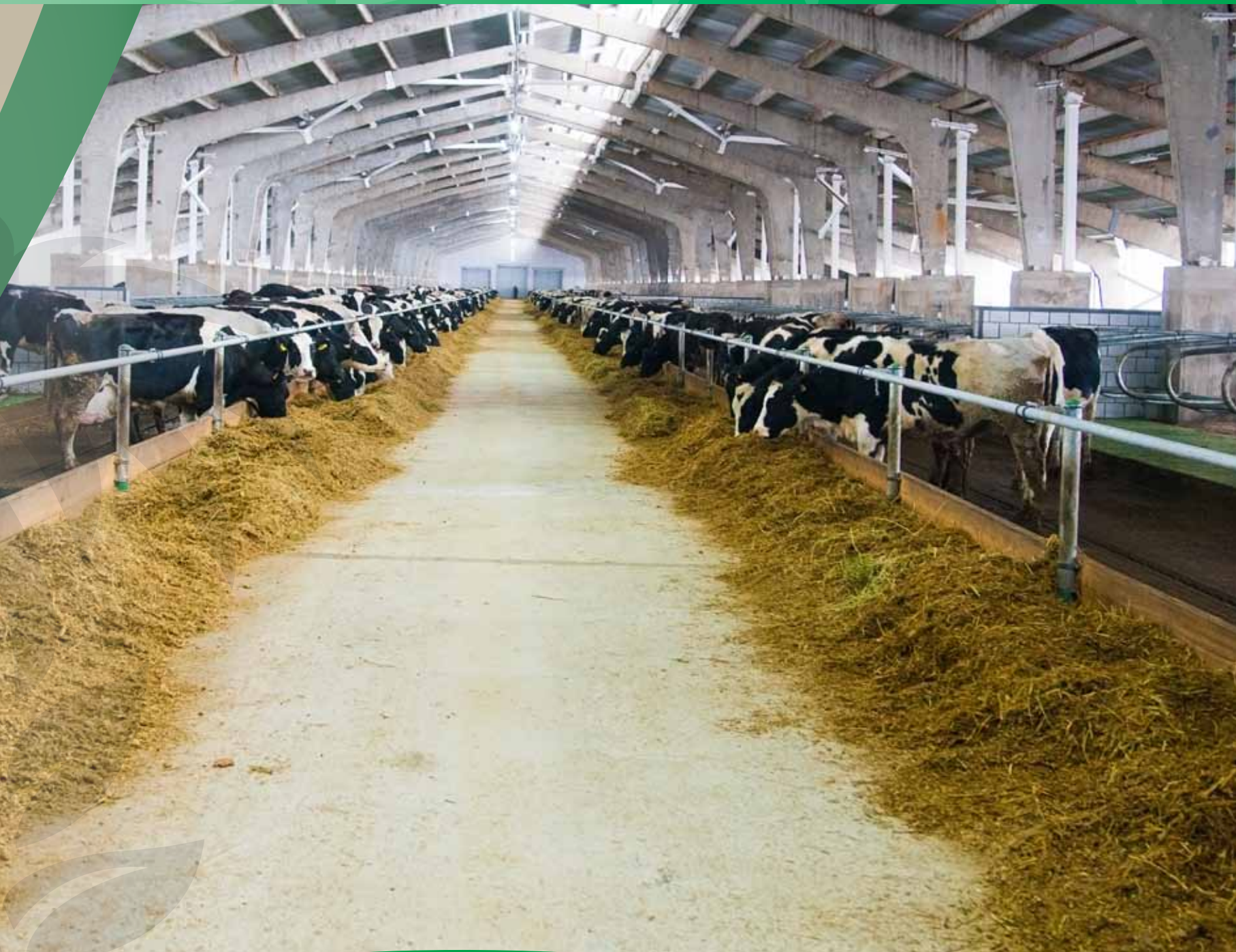
مصانع الأعلاف :

ساهم الصندوق في اعتماد (8) قروض لمصانع الأعلاف، طاقتها السنوية بلغت (486) ألف طن، وبقيمة بلغت حوالي (64) مليون ريال.



القروض المعتمدة لمشاريع التسويق الزراعي والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها
منذ إنشائه حتى نهاية العام المالي 1437 / 1438 هـ - 2016 م

عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
32	174,593	طير/ساعة	617,801,380
73	317,100	طن/السنة	402,276,469
8	486,000	طن/السنة	64,358,491
62	229,638	طن/السنة	297,323,087
7	13,050	طن/السنة	13,052,382
1	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	طن/السنة	4,700,000
2	7,245	طن/السنة	8,757,377
1	0.5	طن/الساعة	2,840,600
1	3000 جلاتين و 600 كبسولات	طن/السنة	31,000,000
9	45,180	طن/السنة	73,885,455
1	20,000	طن/السنة	5,210,460
المجموع	197	1,521,205,701	



نشاط الصندوق في مجال دعم الجمعيات التعاونية الزراعية



إيماناً من الصندوق بأهمية الدور الذي تلعبه الجمعيات التعاونية الزراعية، ودورها الفعال في التنمية الزراعية، وما تقوم به في مجال التسويق الزراعي (بصفة خاصة) من إحداث توازن فعلي بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية وبما يعمل على المساهمة في التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع والمشروعات الزراعية، خاصة ذات السعات المحدودة، أو المتوسطة منها، فقد حرص الصندوق على تشجيع تلك الجمعيات والعمل على دعمها ومساعدتها بالقروض اللازمة مع استثنائها من معدلات القروض، حيث يتم تمويلها بنسبة (100%) من التكلفة الإجمالية لما تقوم به من مشروعات مختلفة، وذلك لتمكينها من مواصلة أنشطتها، وتفعيل دورها الإيجابي والهام في التنمية الزراعية.

كما أكد مجلس إدارة الصندوق على دور الجمعيات التعاونية الزراعية لدعم العملية التسويقية، وخاصة في مجال تسويق المحاصيل والمنتجات الزراعية، وذلك عن طريق اتخاذ ترتيبات نظامية ومؤسسية نحو جعل هذه الجمعيات مؤسسات اقتصادية فاعلة من خلال إصدار التعليمات النظامية المطلوبة لتمكين تلك الجمعيات من مواصلة أنشطتها الإنتاجية والتسويقية بما يتلائم والحاجة الماسة لها والطلب من الجهات المسؤولة دعم هذا التوجه لدى الجهات العليا لاستصدار الأنظمة والتعليمات اللازمة لتفعيل دورها الاقتصادي ومساعدتها بالقروض اللازمة.

كما أوصى المجلس استثناء الجمعيات التعاونية التي تتولى تنفيذ مشروعات تدعم التسويق الزراعي داخل المملكة أو خارجها، بما في ذلك دعم الصادرات، وخاصة في مجال التمور، وكذلك الجمعيات التي تُقيم أنشطة أو مشروعات تدعم نقل التقنية الحديثة في المجال الزراعي، أو تلك التي تستكمل حلقات مفقودة في القطاع الزراعي، وذلك من بعض شروط الإقراض، وبخاصة شروط الضمان حيث سيتم النظر في ضمانات كل قرض في حينه. وقد كان نصيب الجمعيات التعاونية الزراعية من دعم الصندوق لهذا العام القرض المقدم للجمعية التعاونية الزراعية بمحافظة البدائع بقرض بلغ نحو (20) مليون ريال، لإنشاء مصنع تمر، طاقته الإنتاجية حوالي (14) ألف طن في السنة.

الجمعيات التعاونية الزراعية التي ساهم صندوق التنمية الزراعية في دعمها حتى نهاية العام المالي 1438/1437 هـ - 2016 م

القيمة	عدد القروض	عدد الجمعيات	
36,798,456	28	10	الرياض
404,044	4	2	مكة المكرمة
65,028,837	20	6	القصيم
195,247,736	6	4	عسير
-	-	-	الشرقية
1,242,746	6	3	المدينة المنورة
837,877	14	8	حائل
1,940,963	4	2	الجوف
31,407,579	4	2	جازان
1,662,441	3	1	تبوك
4,536,459	14	4	الخرج
670,959	5	2	نجران
-	-	-	الحدود الشمالية
18,414,908	1	1	الباحة
358,193,005	109	45	المجموع

استعراض نشاط الصندوق خلال (53) عاماً



لقد انعكست الآثار الإيجابية لمساهمات الصندوق على تطوير أداء القطاع الزراعي بالمملكة، وزيادة نموه خلال السنوات الماضية، وتتمثل هذه الانعكاسات فيما تشهده المملكة من طفرة كبيرة في المنتجات الزراعية بشقيها النباتي والحيواني، وما زال الصندوق يواصل إنجازاته المتميزة، إذ بلغ إجمالي القروض المعتمدة منذ بدء نشاط الصندوق في عام 1384/1385هـ حتى نهاية العام المالي 1437/1438هـ (456632) قرصاً، قيمتها الإجمالية المعتمدة حوالي (48.4) مليار ريال. ولقد جاء قطاع المزارعين العاديين وصيادي الأسماك ومربي النحل (وغالبيتهم من صغار المزارعين) في مقدمة المستفيدين من تلك القروض. أُستثمرت هذه القروض في تأمين كافة احتياجات المزارعين من وسائل ومستلزمات الإنتاج الزراعي كالمكائن ومضخات الري، وحفر الآبار، وأجهزة الري، وآليات رفع المياه من غطاسات ودفاعات ورؤوس كهربائية ومولدات كهربائية، وتأمين بيوت محمية، وفسائل نخيل وشتلات فاكهة، وفي تأمين قوارب ومعدات الصيد لصيادي الأسماك، وخلايا ومعدات تربية نحل العسل، وكذلك تأمين البذور، والأسمدة، والمحروقات، والمبيدات.

وفي مجال المشاريع الزراعية المتخصصة، فقد ساهمت تلك القروض، والتي قدمها الصندوق على مدى ثلاثة وخمسين عاماً في تقديم (5163) قرصاً وبقية إجمالية بلغت حوالي (13025) مليون ريال. وقد كان لقطاع الدواجن الحظ الأوفر من هذه القروض إذ بلغت عدد القروض المقدمة لهذا القطاع (1250) قرصاً، تمثل ما نسبته (24.2)% من إجمالي عدد قروض المشاريع الزراعية، وقد بلغت قيمتها الإجمالية حوالي (4676) مليون ريال، بما يمثل (35.9)% من إجمالي قيمة القروض المقدمة للمشاريع. وتشمل هذه المجموعة مشاريع تربية الدجاج اللحم، وأمات الدجاج اللحم، وجدات الدجاج اللحم، والدجاج البياض، وأمات الدجاج البياض، ومشاريع الفقاسات، والمسالخ الآلية، وأخيراً إنتاج البيض المبستر. وكذلك مشاريع البيوت المحمية فقد بلغ عدد قروضها (417) قرصاً، تمثل (8.1)% من عدد القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية، وبقية إجمالية تقدر بحوالي (1703) مليون ريال، وتمثل ما نسبته (13)% من إجمالي قيمة قروض المشاريع الزراعية. هذا بالإضافة إلى مشاريع إنتاج الألبان، وتربية الأسماك والروبيان، وكذلك مصانع التمور، ومعاصر الزيتون والسهم، وسميد الذرة وجريش القمح، ومشاريع مستودعات التبريد، وغيرها من المشاريع الزراعية المتخصصة.

* **الإعانات:** بلغ إجمالي قيمة الإعانات المصروفة من قبل الصندوق منذ العام المالي 1393/1394هـ، وحتى نهاية العام المالي 1437/1438هـ (13.5) مليار ريال.

* **التحصيل:** بلغت جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المتعاملين منذ بدء نشاط الصندوق، وحتى نهاية العام المالي 1437/1438هـ حوالي (31) مليار ريال وذلك من جملة المستحق خلال تلك المدة والتي تبلغ حوالي (34) مليار ريال، وعليه فإن النسبة العامة التراكمية للتحصيل حوالي (90)%.





حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية منذ عام 1385/1384 هـ حتى نهاية العام المالي 1437/1438 هـ - 2016 م

جدول
(12)

المجموع		متوسطة الأجل		قصيرة الأجل		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
23,100,641,250	341,647	22,825,354,712	285,503	275,286,538	56,144	1409 / 1408-1385 / 1384
854,303,370	4,142	852,521,304	3,964	1,782,066	178	1410/1409
1,016,646,463	4,123	1,014,482,651	3,992	2,163,812	131	1411/1410
756,842,885	3,733	755,307,888	3,615	1,534,997	118	1412/1411
775,149,598	4,374	772,981,932	4,161	2,167,666	213	1413/1412
930,561,274	4,429	928,971,824	4,271	1,589,450	158	1414/1413
670,556,267	3,822	669,798,066	3,677	758,201	145	1415/1414
412,588,545	2,642	412,013,467	2,571	575,078	71	1416/1415
431,708,221	3,065	413,643,371	2,671	18,064,850	394	1417/1416
626,956,065	3,942	585,699,496	3,268	41,256,569	674	1418/1417
897,311,060	5,607	604,520,518	3,072	292,790,542	2,535	1419/1418
903,011,026	6,628	667,313,227	3,831	235,697,799	2,797	1420/1419
1,112,221,645	6,147	922,778,358	4,233	189,443,287	1,914	1421/1420
1,444,925,661	8,037	1,233,335,790	5,660	211,589,871	2,377	1422/1421
1,480,426,009	7,017	1,404,286,081	6,035	76,139,928	982	1423/1422
612,180,600	2,259	595,230,299	2,027	16,950,301	232	1424/1423
1,043,898,962	5,136	1,036,041,391	4,963	7,857,571	173	1425/1424
896,005,238	3,527	863,167,425	3,213	32,837,813	314	1426/1425
968,184,292	4,303	791,645,913	3,179	176,538,379	1,124	1427/1426
1,044,292,275	3,770	974,798,296	3,159	69,493,979	611	1428/1427
791,850,916	2,701	760,658,887	2,397	31,192,029	304	1429/1428
856,143,359	2,360	844,341,012	2,236	11,802,347	124	1430/1429
753,098,090	2,857	742,041,085	2,712	11,057,005	145	1432/1431
916,408,490	3,291	899,035,840	3,025	17,372,650	266	1433/1432
924,392,868	3,590	909,038,971	3,278	15,353,897	312	1434/1433
1,048,379,766	4,524	1,033,823,967	4,193	14,555,799	331	1435/1434
1,292,032,616	4,671	1,279,854,023	4,450	12,178,593	221	1436/1435
1,355,676,270	2,905	1,335,620,892	2,714	20,055,378	191	1437/1436
455,487,067	1,383	436,600,145	1,286	18,886,922	97	1438/1437
48,371,880,148	456,632	46,564,906,831	383,356	1,806,973,317	73,276	المجموع

حركة القروض موزعة على قطاعات المتعاملين منذ تأسيس صندوق التنمية الزراعية حتى نهاية العام المالي 1437/1438هـ - 2016م

المجموع		مربو نحل		صيادوسمك		مشاريع زراعية		مزارعون عاديون		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
23,100,641,250	341,647	44,694,748	5,981	139,872,646	3216	5,582,976,381	1806	17,333,097,475	330,644	1409/1408-1385/1384
854,303,370	4,142	1,166,422	456	16,114,883	212	195,814,494	130	641,207,571	3,344	1410/1409
1,016,646,463	4,123	0	0	21,311,013	236	375,211,325	263	620,124,125	3,624	1411/1410
756,842,885	3,733	1,240,655	86	25,510,306	291	224,238,851	186	505,853,073	3,170	1412/1411
775,149,598	4,374	2,485,579	144	45,315,357	482	132,701,257	129	594,647,405	3,619	1413/1412
930,561,274	4,429	2,368,885	116	61,451,850	570	324,055,180	292	542,685,359	3,451	1414/1413
670,556,267	3,822	2,443,306	112	40,473,337	321	189,784,382	129	437,855,242	3,260	1415/1414
412,588,545	2,642	906,402	5	45,010,801	283	70,300,245	49	296,371,097	2,305	1416/1415
431,708,221	3,065	1,288,650	8	20,040,307	172	108,530,062	89	301,849,202	2,796	1417/1416
626,956,065	3,942	443,032	3	22,577,917	313	173,885,713	111	430,049,403	3,515	1418/1417
897,311,060	5,607	26,342	1	31,470,761	338	180,819,084	175	684,994,873	5,093	1419/1418
903,011,026	6,628	203,489	8	33,673,749	397	135,269,433	132	733,864,355	6,091	1420/1419
1,112,221,645	6,147	232,615	4	31,988,293	279	269,363,348	230	810,637,389	5,634	1421/1420
1,444,925,661	8,037	158,381	6	47,822,644	274	297,644,614	285	1,099,300,022	7,472	1422/1421
1,480,426,009	7,017	107,249	4	52,417,915	257	304,565,100	340	1,123,335,745	6,416	1423/1422
612,180,600	2,259	844,854	13	18,623,622	117	216,586,234	87	376,125,890	2,042	1424/1423
1,043,898,962	5,136	2,379,468	109	41,093,673	167	152,525,968	113	847,899,853	4,747	1425/1424
896,005,238	3,527	1,715,135	36	12,699,640	82	255,127,913	72	626,462,550	3,337	1426/1425
968,184,292	4,303	1,410,767	47	21,743,547	86	168,206,325	44	776,823,653	4,126	1427/1426
1,044,292,275	3,770	14,809,108	133	23,321,082	147	254,772,225	62	751,389,860	3,428	1428/1427
791,850,916	2,701	6,255,331	59	27,770,702	123	207,173,154	30	550,651,729	2,489	1429/1428
856,143,359	2,360	9,933,626	81	31,759,102	112	399,944,297	65	414,506,334	2,102	1430/1429
753,098,090	2,857	28,723,451	179	40,673,792	151	291,705,256	55	391,995,591	2,472	1432/1431
916,408,490	3,291	25,565,887	240	39,830,973	195	348,157,805	60	502,853,825	2,796	1433/1432
924,392,868	3,590	55,864,789	532	41,865,023	310	310,874,257	49	515,788,799	2,699	1434/1433
1,048,379,766	4,524	160,586,863	1176	83,475,573	538	253,162,676	35	551,154,654	2,775	1435/1434
1,292,032,616	4,671	249,739,956	2145	77,773,364	452	565,637,927	62	398,881,369	2,012	1436/1435
1,355,676,270	2,905	91,322,324	815	56,967,985	325	842,027,630	56	365,358,331	1,709	1437/1436
455,487,067	1,383	6,256,127	52	41,167,703	198	194,268,236	27	213,795,001	1,106	1438/1437
48,371,880,148	456,632	713,173,441	12,551	1,193,817,560	10,644	13,025,329,372	5,163	33,439,559,775	428,274	المجموع



حركة الإقراض بصندوق التنمية الزراعية منذ إنشائه حتى نهاية العام المالي 1438/1437هـ - 2016م موزعة على المجالات

النسبة %	قيمة القروض	المجالات	
26,93	13,025,329,372	مشروعات زراعية وحيوانية	1
12,98	6,280,348,078	حفر آبار وتعميق وطى	2
14,91	7,214,332,416	آلات زراعية وملحقاتها	3
12,31	5,952,274,874	مكائن ومضخات	4
5,36	2,590,721,739	اجهزة ري	5
3,42	1,655,611,441	مباني ومنشآت	6
2,99	1,445,158,295	فسائل نخيل وشتلات فواكه وملحقاتها	7
2,43	1,175,328,224	بيوت محمية ومظلات بلاستيكية	8
0,2	94,945,388	سيارات النقل المبرد	9
1,46	707,180,598	قطع غيار وشبك	10
2,43	1,174,571,566	قوارب ومعدات صيد أسماك	11
1,34	647,770,497	سيارات نقل	12
1,76	851,894,577	حيوانات للتربية والتسمين (أبقار وأغنام)	13
0,96	463,007,522	شبكة ومواسير ري	14
1,48	713,994,313	خلايا ومعدات تربية نحل	15
0,29	142,491,645	مدرجات جبلية	16
0,04	20,335,240	صوامع حبوب	17
0,08	37,496,092	مصداق رياح	18
0,67	326,319,508	غطاسات	19
0,02	11,824,112	دفاعات	20
0,06	30,933,247	رؤوس كهربائية	21
0,04	18,454,180	دينمو و مولدات كهربائية	22
0,08	36,492,725	اعلاف	23
0,02	10,806,451	سمادات	24
0,16	75,709,305	مستودعات	27
3,85	1,861,575,426	غايات أخرى	28

غايات القروض المتوسطة الأجل

جدول (14)			
النسبة %	قيمة القروض	المجالات	
1,17	567,419,345	أسمدة	29
0,59	283,797,659	بذور	30
0,09	44,863,837	أجور حراثة وتسوية	31
0,002	878,390	نقل وتركيب مكائن ومضخات	32
0,02	10,443,149	أدوية بيطرية	33
0,32	153,168,347	مبيدات حشرية وفطرية	34
1,14	549,521,069	محروقات	35
0,09	43,814,937	تكاليف تشغيلية	36
0,11	53,091,148	اجور عمال	37
0,007	3,176,348	أكياس لحفظ وعبوات نقل التمور	38
0,06	27,698,513	معدات وشباك صيد اسماك	39
0,10	48,845,428	أعلاف	40
0,01	6,292,950	حيوانات للتسمين (مواشي)	41
0,01	6,610,390	دواجن للتسمين	42
0,02	7,351,807	غيايات أخرى للقروض القصيرة	43
100	48,371,880,148	المجموع	

غيايات القروض قصيرة الأجل



القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها منذ إنشائه حتى نهاية العام المالي 1437/1438 هـ - 2016 م

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	
2,928,050,220	الف طير/السنة	10,823,417	906	دجاج لائح
241,428,004	ألف صوص/السنة	387,255	27	أمات دجاج لائح
780,423,198	ألف بيضة/السنة	109,338,471	271	دجاج بياض
11,212,896	ألف صوص/السنة	23,308	4	أمات دجاج بياض
72,841,535	ألف صوص/السنة	4,843	3	جدات دجاج لائح
21,459,208	ألف صوص/السنة	68,436	6	فقاصات
617,801,380	طير / ساعة	174,593	32	مسلخ دواجن
2,430,005	طن / السنة	2,496	1	إنتاج البيض السائل المبستر
7,756,017	أم	81,373	2	إنتاج طيور السمان
695,049,698	بقرة	34,450	69	انتاج البان بقر
28,500,751	رأس / السنة	27,750	6	تسمين العجول
764,703,117	رأس / السنة	315,343	169	تربية وتسمين أغنام
46,015,110	طن / السنة	4,533	20	أسماك
15,254,490	طن / السنة	420	2	أسماك و بيض الكافيار
11,119,280	طن / السنة	645	5	أسماك وروبيان
1,068,925	طن / السنة	300	1	تربية أسماك بنظام المسيجات
575,989,794	طن / السنة	37,192	18	تربية روبان
7,879,690	طن / السنة	2,161	7	قوارب صيد أسماك
33,162,588	طن / السنة	183	23	نحل عسل
6,999,271	طير/السنة	32,126	2	تربية نعام
1,717,307	رأس/السنة	2,880	3	تربية أرانب
13,047,545	فسيلة / السنة	555,500	6	مختبر أنسجة نخيل

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	
1,483,216	-	-	١	مختبر منتجات زراعية
1,703,229,170	طن / السنة	393,118	٤١٧	بيوت محمية
3,474,548,976	-	-	٢٩٨٥	مشاريع الخضروات المكشوفة والقمح والأعلاف والشعير والبطاطس والنخيل والفاكهة
402,276,469	طن / السنة	317,100	٧٣	مصانع تمور
64,358,491	طن / السنة	486,000	٨	مصانع أعلاف
297,323,087	طن / السنة	229,638	٦٢	مستودعات تبريد
13,052,382	طن / السنة	13,050	٧	معاصر زيتون و سمس
4,700,000	طن / السنة	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	١	مصنع صناعات غذائية
8,757,377	طن / السنة	7,245	٢	مصنع منتجات زراعية
2,840,600	طن/الساعة	0.5	١	مصنع تبريد وتجميد الخضار
16,814,726	وحدة	1,355	٤	مصانع معدات زراعية
15,293,971	طن / السنة	33,000	٢	مصنع خلايا تبريد
7,664,156	-	-	٣	ورش صيانة الات زراعية
3,780,075	هكتار/السنة	9500	١	مشروع تشغيل حصادات القمح
31,000,000	طن / السنة	3000 جلاتين و 600 كبسولات	١	إنتاج جلاتين ومواد عضوية
73,885,455	طن / السنة	45,180	٩	مركز تسويق المنتجات الزراعية
4,384,909	طن / السنة	400	١	مصنع أنظمة ري
5,210,460	طن / السنة	20,000	١	مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي
10,815,823	طن / السنة	3,525	١	مصنع إنتاج الأسمدة العضوية
13,025,329,372		5,163		الإجمالي



حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

1433 / 1432		1432 / 1431		1430 / 1429		1429 / 1428		1428 / 1427		
2011		2010		2009		2008		2007		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
153,778,342	401	128,966,021	377	138,298,790	341	131,242,699	347	150,428,962	498	الرياض
35,891,165	69	62,771,524	57	36,870,175	70	12,889,504	43	77,188,615	73	مكة المكرمة
136,464,117	502	106,501,013	494	113,130,409	343	93,861,653	368	117,772,876	589	القصيم
170,757,609	394	76,990,241	345	85,843,982	263	154,099,969	185	29,604,858	166	عسير
67,998,508	358	97,921,865	288	97,367,891	234	58,986,620	276	110,471,633	371	الشرقية
17,850,468	134	9,245,648	58	8,972,731	63	10,201,297	89	13,007,431	73	المدينة المنورة
60,598,486	287	43,706,411	234	49,138,438	199	70,830,168	275	122,932,514	459	حائل
55,627,094	217	17,787,778	123	20,172,636	114	36,114,429	166	62,511,108	270	الجوف
71,480,595	541	87,877,687	533	149,760,253	340	63,686,278	477	88,787,088	576	جازان
29,577,763	118	35,176,540	91	27,585,586	90	28,321,817	108	49,053,247	139	تبوك
79,222,380	162	67,212,586	186	90,738,107	231	110,198,935	303	171,750,038	446	الخرج
29,404,505	54	8,740,458	15	23,028,223	14	17,557,036	41	41,692,025	73	نجران
0	0	3,773,474	15	5,832,174	25	740,624	2	5,223,970	14	الحدود الشمالية
7,757,458	54	6,426,844	41	9,403,964	33	3,119,887	21	3,867,910	23	الباحة
916,408,490	3,291	753,098,090	2,857	856,143,359	2,360	791,850,916	2,701	1,044,292,275	3,770	المجموع

1438 / 1437		1437 / 1436		1436 / 1435		1435 / 1434		1434 / 1433		
2016		2015		2014		2013		2012		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
92,849,957	284	205,888,979	307	123,505,756	328	115,616,502	438	183,304,617	371	الرياض
6,527,836	21	230,613,161	97	138,491,650	217	39,713,120	191	31,289,630	120	مكة المكرمة
73,410,342	150	137,675,075	202	110,019,530	251	102,188,277	387	87,635,182	350	القصيم
38,829,508	43	67,020,872	295	147,951,028	647	138,977,607	716	84,153,726	489	عسير
41,279,973	161	74,297,230	314	197,769,328	401	106,519,391	506	149,124,366	423	الشرقية
11,719,494	52	20,615,136	122	39,859,398	218	43,724,259	283	25,880,558	197	المدينة المنورة
24,231,278	23	234,005,976	89	41,431,920	99	50,710,751	187	53,726,391	204	حائل
29,529,720	213	42,621,229	177	53,380,924	197	72,500,961	331	52,860,443	241	الجوف
23,716,780	198	85,661,514	535	105,373,998	740	94,165,061	737	81,626,161	668	جازان
63,591,495	95	26,945,396	132	61,209,649	118	28,747,585	135	36,695,457	151	تبوك
34,719,085	83	152,301,647	149	108,545,749	125	128,824,648	175	106,545,756	210	الخرج
2,853,950	22	44,444,993	343	113,949,545	847	36,236,615	162	17,970,333	60	نجران
11,085,339	29	612,908	5	1,073,571	7	59,999,999	1	1,318,232	5	الحدود الشمالية
1,142,310	9	32,972,154	138	49,470,570	476	30,454,990	275	12,262,016	101	الباحة
455,487,067	1,383	1,355,676,270	2,905	1,292,032,616	4,671	1,048,379,766	4,524	924,392,868	3,590	المجموع



التحديات ومساهمات الصندوق في حلها



يعتمد الصندوق اعتماداً كلياً في تمويل القروض على موارده الذاتية المتمثلة فيما يتوافر لديه من سيولة ناتجة عن ما يتم تحصيله من أقساط قروضه المستحقة، وما هو متاح من رأس المال، كما يعتمد في مصاريفه التشغيلية على موارده الذاتية.

ويتم الصرف على القروض المعتمدة تبعاً لمراحل التنفيذ، مع الحرص على أن يكون الصرف متوازناً مع ما يتم تحصيله من أقساط قروضه بقدر الإمكان، لذلك فإن من أهم التحديات التي تواجه الصندوق تكمن في (الاستدامة المالية) والتي يعمل الصندوق مع الجهات المعنية لاستكمال رأس ماله ومستحقاته، كما يعمل على رفع كفاءة التشغيل والإنفاق، وزيادة العوائد من الاستثمار، ورفع نسبة التحصيل من خلال (تفعيل خدمات سمة، وتطبيق نظام إيرادات الدولة، الحسم من الرواتب الشهرية للمقترضين، أو كفلائهم عن طريق جهات أعمالهم، كذلك الحسم من مستحقات المقترضين لدى بعض الجهات الحكومية، وكذلك الحسم من أصحاب العقارات المؤجرة على جهات حكومية مقابل المستحق عليهم لصالح الصندوق، برنامج معالجة القروض المتعثرة).

كما أن التوجيهات الجديدة للقطاع الزراعي بالمملكة في السنوات الأخيرة، وما لها من أثر على المزارعين، وتعرض بعض مناطق المملكة للجفاف في السنوات الأخيرة بسبب قلة الأمطار، أو لانخفاض مستويات مياه الآبار الجوفية، وتوجه هؤلاء المزارعين إلى تقديم التماسات للجهات العليا، كانت من أبرز التحديات التي واجهت الصندوق، وقد عمل الصندوق على تقليل الآثار المترتبة عليها، وذلك عن طريق تشجيع المستثمرين العاملين في القطاعين الزراعي والحيواني ولديهم الخبرة اللازمة في شراء المشاريع المتعثرة، أو استئجارها وإعادة تشغيلها، مع جدولة أرصدة القروض في الحالات التي تستدعي ذلك، سعياً من الصندوق إلى استعادة تلك المشاريع نشاطها، وسداد القروض المترتبة عليها.

كما أطلق الصندوق مؤخراً وضمن استراتيجية التحول لصندوق التنمية الزراعية (٢٠٢٠) حزمة من المبادرات الهادفة والتي كان من ضمنها مبادرة الائتمان والتي من أهدافها رفع كفاءة عمليات التحصيل وتحديث دليل السياسات والإجراءات لعمليات الائتمان والتحصيل.



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



المركز الرئيسي - الرياض
هاتف: +966 11 211 8 888

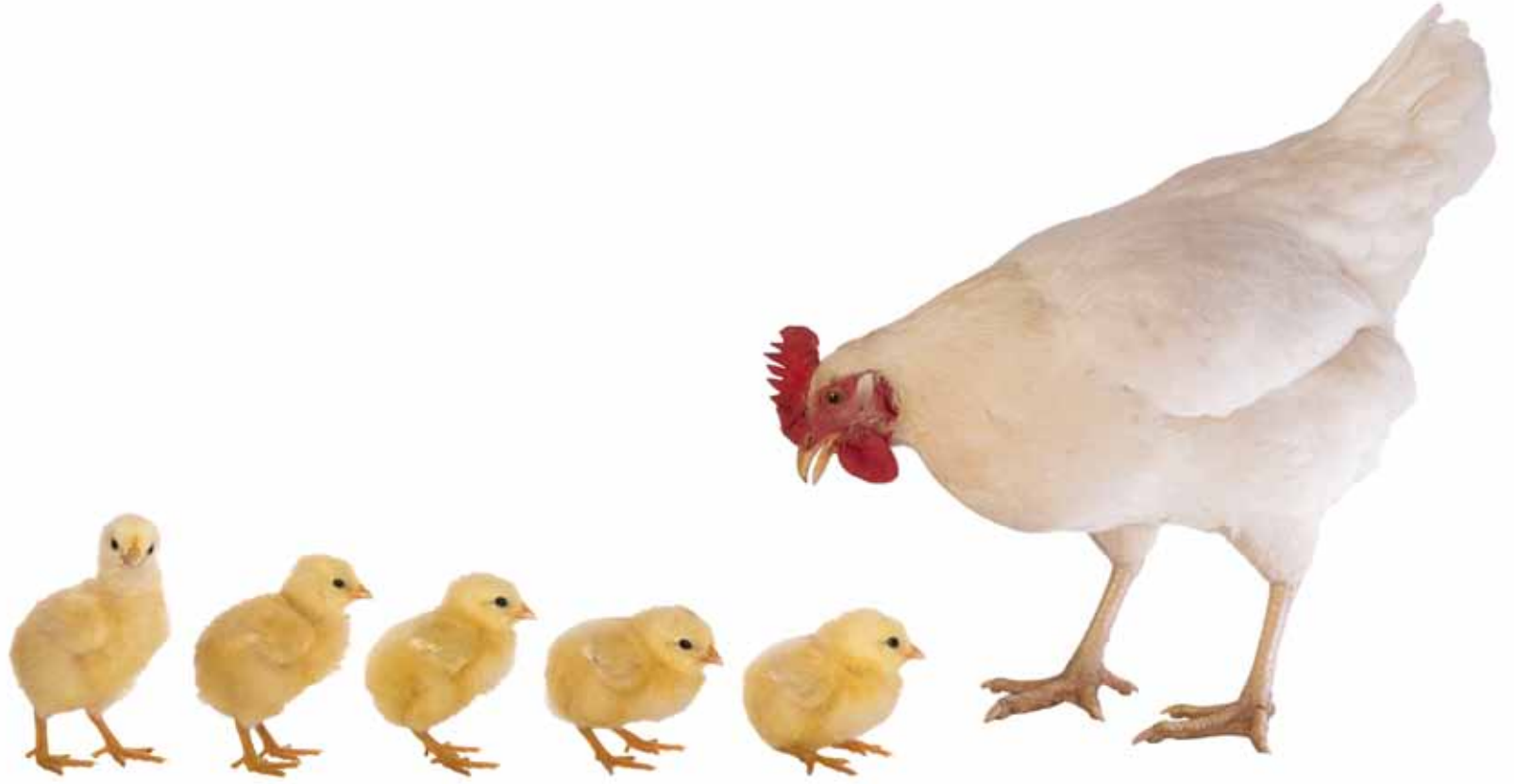
الرمز البريدي: 11126

إدارة البحوث والدراسات
هاتف: +966 11 211 8 569
+966 11 211 8 627

ردمك: 1319-7150

  AdfGovSa

www.adf.gov.sa



صندوق التنمية الزراعية

Agricultural Development Fund

المملكة العربية السعودية



صندوق التنمية الزراعية

Agricultural Development Fund

المملكة العربية السعودية



المركز الرئيسي - الرياض

هاتف: +966 11 211 8 888

الرمز البريدي: 11126

إدارة البحوث والدراسات

هاتف: +966 11 211 8 569

+966 11 211 8 627

ردمك: 1319-7150

  AdfGovSa

www.adf.gov.sa